



UCE-PROYECTOS E.P.
UNIVERSIDAD CENTRAL DEL ECUADOR

Rendición de CUENTAS

2025



¿QUÉ ES LA UCE PROYECTOS E.P



UCE PROYECTOS E.P. es una Empresa Pública de Bienes y Servicios creada por la Universidad Central del Ecuador (UCE). Su existencia jurídica se consolidó mediante la Resolución del Honorable Consejo Universitario el 07 de junio de 2016.

Desde una perspectiva legal, se define por las siguientes características:

Persona Jurídica de Derecho Público: Es una entidad estatal con capacidad legal para ejercer derechos y contraer obligaciones por sí misma.

Autonomía Integral: Goza de independencia en cinco ejes fundamentales: presupuestaria, financiera, económica, administrativa y de gestión. Esto le permite operar con agilidad empresarial sin perder su naturaleza pública.

Patrimonio Propio: Cuenta con sus propios recursos y activos, separados de los de la universidad matriz.

Brazo Técnico-Operativo: Su objetivo es canalizar el conocimiento académico y especializado de la UCE hacia la prestación de servicios, ya sea a través de su propio personal o mediante alianzas estratégicas con instituciones nacionales y extranjeras.

¿CÓMO FUNCIONA?

El funcionamiento de la UCE PROYECTOS E.P. se rige por un modelo de gobernanza corporativa pública, donde el control y la toma de decisiones se distribuyen de la siguiente manera:

1. Gobernanza y Alta Dirección (El Directorio)

El máximo órgano de gobierno es el Directorio. Según el Artículo 7 de su Escritura de Creación, este cuerpo tiene la responsabilidad estratégica de la empresa. Su función principal es:

Control Presupuestario: Aprobar el Presupuesto General y, lo más importante, evaluar permanentemente su ejecución para garantizar que los recursos se utilicen con eficiencia.

Dictado de Políticas: Establecer los lineamientos que guiarán la gestión de la empresa.

2. Gestión Operativa y Alianzas

A diferencia de una facultad académica, la empresa funciona bajo una lógica de especialización y resultados:

Ejecución de Proyectos: Opera en áreas técnicas específicas donde la universidad tiene pericia.

Modelos de Asociación: Tiene la facultad legal de asociarse con otras entidades (nacionales o internacionales). Esto le permite ejecutar contratos de gran escala, combinando la solvencia académica de la UCE con la capacidad operativa de socios estratégicos.

3. Sujeción al Control Público

Al ser una empresa pública, su funcionamiento no es discrecional. Está sujeta a:

La Ley Orgánica de Empresas Públicas (LOEP).

El control de la Contraloría General del Estado.

Los procesos de Rendición de Cuentas ante la ciudadanía y el Consejo de Participación Ciudadana y Control Social (CPCCS).



RENDICIÓN DE CUENTAS

La Ley Orgánica del Consejo de Participación Ciudadana y Control Social establece que todas las autoridades y entidades que administren recursos públicos están obligadas a rendir cuentas sobre su gestión.

El incumplimiento de esta obligación puede generar procesos de control por parte de la Contraloría General del Estado y sanciones legales.

Las Normas de Control Interno disponen que la rendición de cuentas debe realizarse de manera periódica, formal y oportuna, asegurando el cumplimiento de los objetivos institucionales.



A CONTINUACIÓN EXPONDREMOS LOS RESULTADO DE LA RENDICIÓN DE CUENTAS 2025..

NUESTRA VISIÓN Y MISIÓN

ViSIÓN



Seremos la Empresa universitaria líder, en la provisión de bienes y prestación de servicios trabajando con la comunidad científica para aportar con las últimas tendencias en innovación y tecnología, enfocados en la obtención de resultados a favor de nuestros clientes en el alcance de sus objetivos de forma eficiente y competitiva, con reconocimiento en los ámbitos académico, público, privado y comunitario a nivel nacional e internacional.

MiSIÓN



Gestionar el capital cognitivo de la UCE a través de la oferta de bienes y servicios de calidad, ejecutando procesos de negociación eficientes con la empresa pública y privada a nivel nacional e internacional, incorporando recurso humano calificado, a fin de fomentar la autogestión académica, el desarrollo de la investigación científica y la ampliación de la infraestructura física y tecnológica de la UCE en beneficio del país.



OBJETIVOS

OE 01	OE 02	OE 03	OE 04
Incrementar el margen de rentabilidad de la empresa	Incrementar la participación de la empresa en sector privado	Incrementar la eficiencia operacional de la empresa	Fortalecer las competencias, destrezas y habilidades profesionales de los colaboradores

PRINCIPALES LOGROS 2025

Objetivo específico	Descripción objetivo 2025
a) Incrementar el margen de rentabilidad de la empresa	El margen de utilidad neta de la empresa fue de al menos del 10% sobre los ingresos obtenido tanto de la Coordinación Técnica de Proyectos y la Coordinación de Capacitación y Certificaciones.
b) Incrementar la participación de la empresa en el sector privado	Durante el año 2025 no se ejecutaron proyectos para el sector privado mediante contratos. No obstante, se implementó un curso de inglés dirigido a personal de la UCE y al público en general, constituyendo un acercamiento al objetivo estratégico; sin embargo, no se considera como cumplimiento, ya que no cubre integralmente su finalidad.
c) Incrementar la eficiencia operacional de la empresa	Al cierre del año fiscal 2025 se registraron ingresos por USD 1.820.870,24 y egresos administrativos por USD 384.398,48, lo que representa un 21,11%. Aunque supera la meta del 10% prevista para 2027, evidencia una mejora significativa frente al 41,91% registrado en 2024.
d) Fortalecer las competencias, destrezas y habilidades profesionales de los colaboradores	Acerca del cumplimiento de este objetivo, el Plan de Capacitaciones 2025 reposa en la Unidad de Talento Humano, y de acuerdo al seguimiento de dicha dependencia se reporta un cumplimiento del 58.33%, si bien aún está por debajo de la meta, se ha ido incrementando su porcentaje de cumplimiento en comparación del año 2024.

HITOS CLAVES DE LA GESTIÓN 2025



Informe Financiero y Operativo

Se sistematiza la información financiera, operativa y de transparencia para el ejercicio 2025



Cumplimiento Legal

Se cumple el artículo 11 de la LOCPCCSy y las Normas de Control Interno



Asesoramiento Legal y Técnico

Se consolida el asesoramiento legal y técnico para normalizar obligaciones y proyectarse

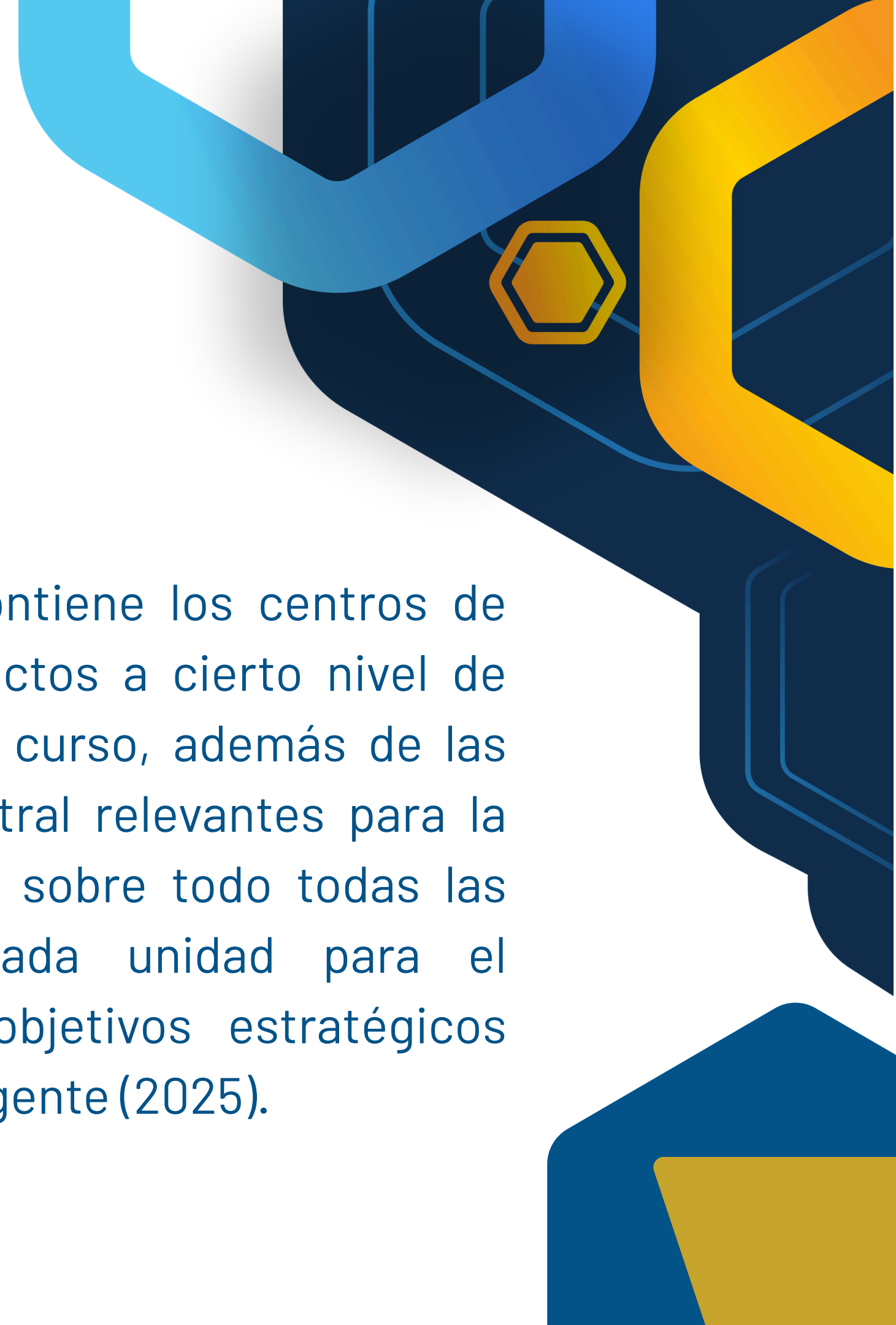


Documentación Oficial

Todas las cifras y hechos provienen de documentos oficiales de las unidades clave

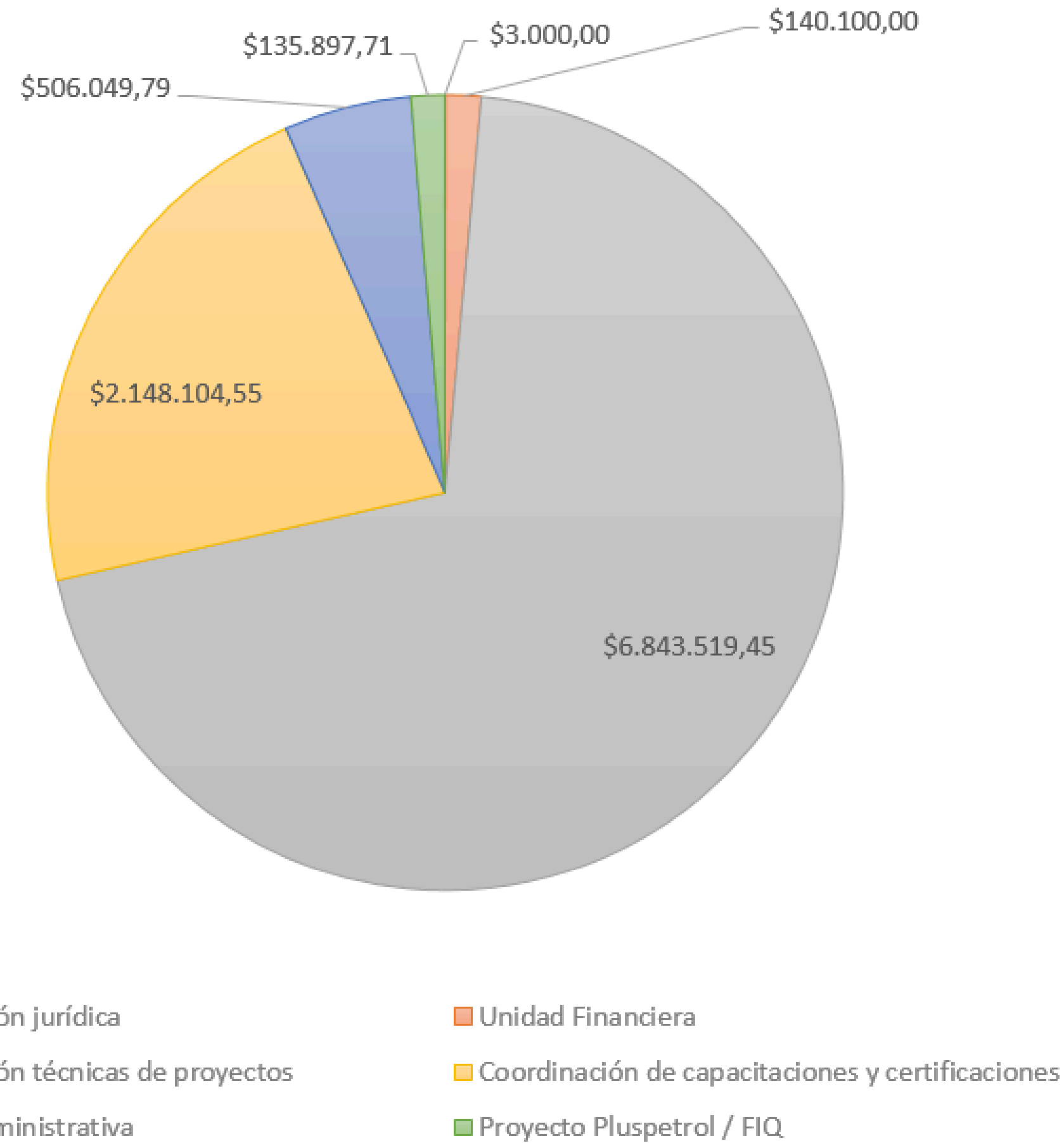
PLAN OPERATIVO ANUAL 2025 (POA)

El Plan Operativo Anual 2025 , contiene los centros de costos para la ejecución de proyectos a cierto nivel de planificación para el año fiscal en curso, además de las actividades de administración central relevantes para la operatividad de la empresa; pero, sobre todo todas las actividades consideradas por cada unidad para el cumplimiento sostenido de los objetivos estratégicos plasmados en el Plan Estratégico vigente (2025).



POA 2025

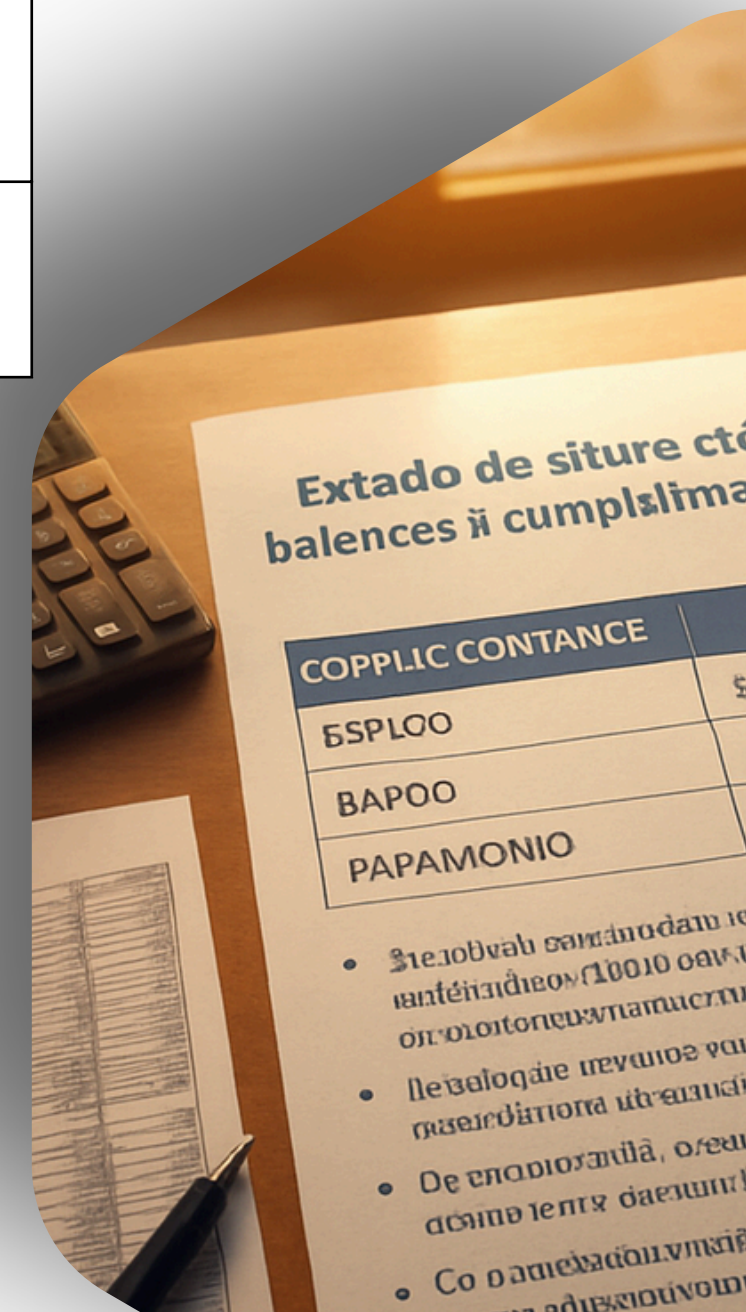
UNIDAD	MONTO 2024	MONTO 2025	%
Coordinación jurídica	\$ 23.785,02	\$ 3.000,00	0.03
Unidad Financiera	\$ 109.586,78	\$ 140.100,00	1.43
Coordinación técnicas de	\$ 6.563.021,21	\$ 6.843.519,45	70.00
Coordinación de capacitaciones y certificaciones	\$ 1.274.454,37	\$ 2.148.104,55	21.97
Unidad Administrativa	\$ 611.890,92	\$ 506.049,79	5.18
Proyecto Pluspetrol / FIQ	\$ 289.063,33	\$ 135.897,71	1.39
TOTAL	\$ 8.871.801,63	\$ 9.776.671,49	100.00



ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA,

CUENTA CONTABLE	2024	2025
ACTIVO	\$ 4.380.190,66	\$ 5.105.636,05
PASIVO	\$ 6.059.030,92	\$ 5.743.685,03
PATRIMONIO	\$ -1.678.840,26	\$ -638.048,98

- En el período 2024–2025 se evidencia un incremento en el activo, que pasa de USD 4.380.190,66 a USD 5.105.636,05, reflejando una mejora en la capacidad económica de la entidad.
- Por su parte, el pasivo disminuye de USD 6.059.030,92 a USD 5.743.685,03, lo que indica una reducción de obligaciones.
- En consecuencia, el patrimonio, aunque aún negativo, mejora significativamente al pasar de USD -1.678.840,26 a USD -638.048,98, mostrando una recuperación financiera progresiva.



EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA

RUBRO	DEVENGADO USD	RECAUDADO USD	EJECUCION
INGRESOS	\$ 2.236.876,76	\$ 1.820.870,24	81.40%
GASTOS	\$ 2.898.688,96	\$ 2.767.463,58	95.47%

1. Ingresos

Los ingresos presentan un devengado de USD 2.236.876,76 y una recaudación de USD 1.820.870,24, alcanzando una ejecución del 81,40%, lo que refleja un nivel adecuado de captación de recursos y una gestión sostenida en el proceso de recaudación.

2. Gastos

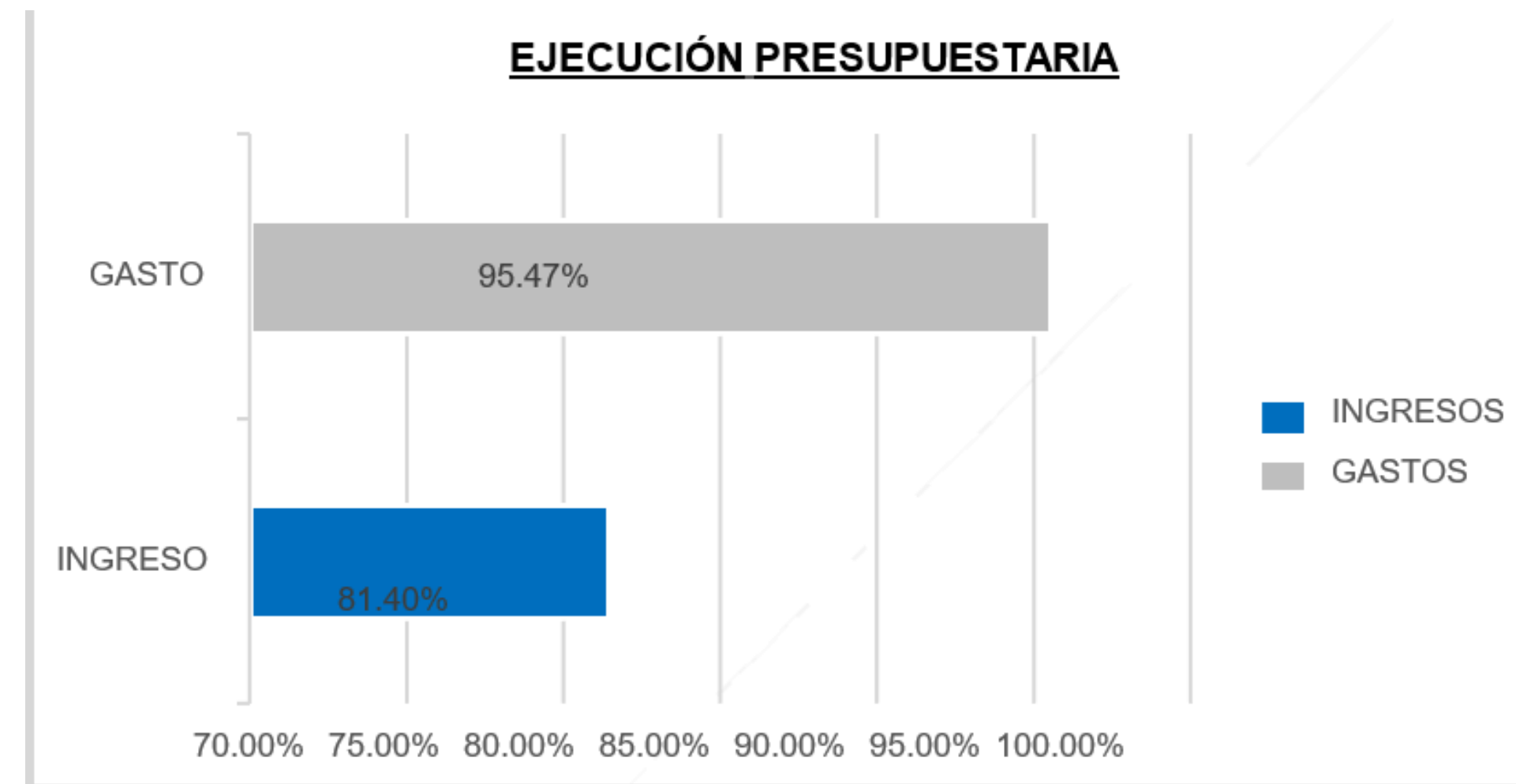
Los gastos registran un devengado de USD 2.898.688,96 y un ejecutado de USD 2.767.463,58, con una ejecución del 95,47%, evidenciando una gestión eficiente y oportuna en el cumplimiento de las obligaciones institucionales.

3. Resultado Financiero

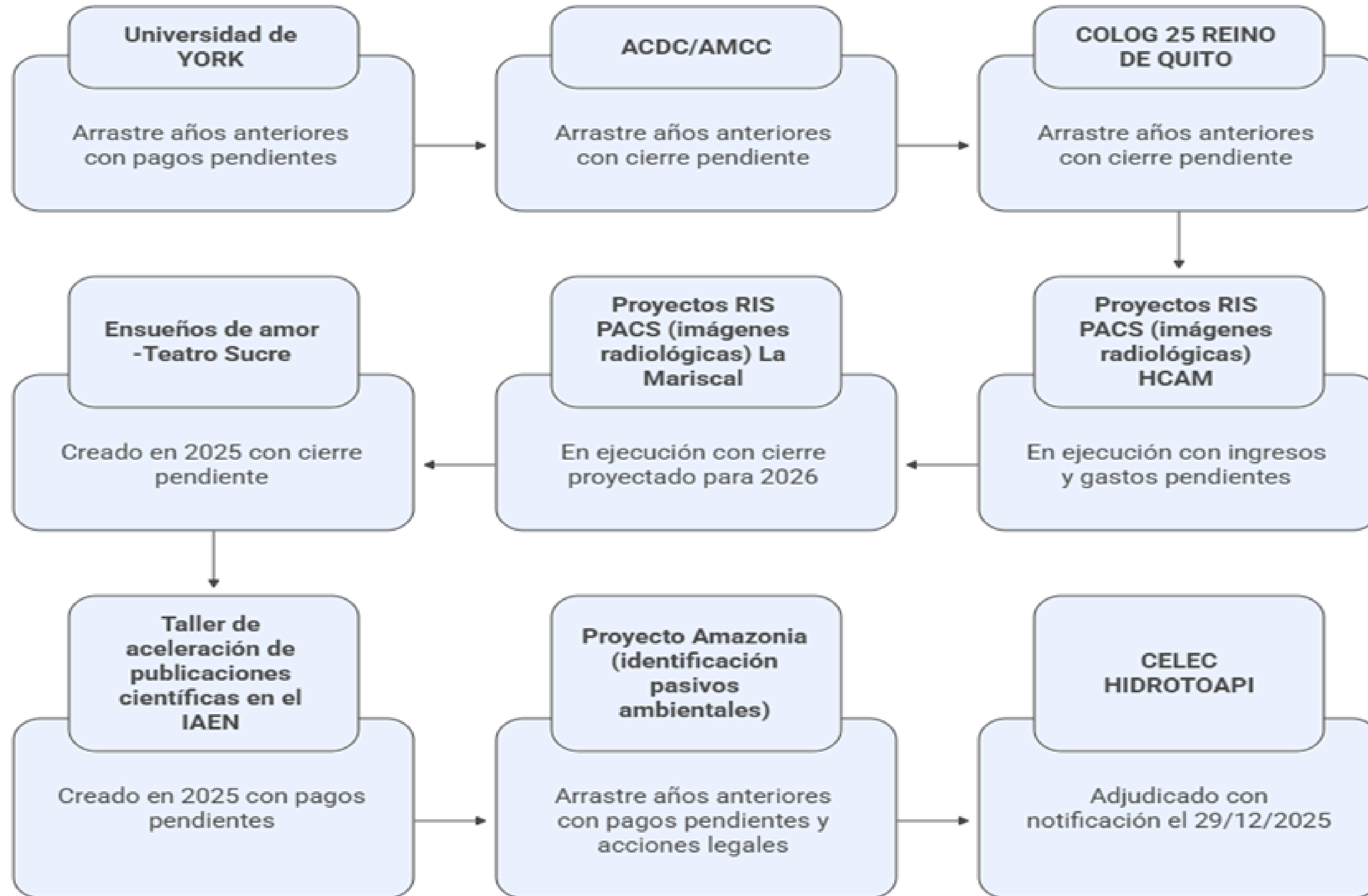
Si bien los gastos superan a los ingresos, esta dinámica responde a la ejecución programada para el cumplimiento de objetivos institucionales, manteniéndose un adecuado ritmo de ejecución y gestión financiera.

EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA

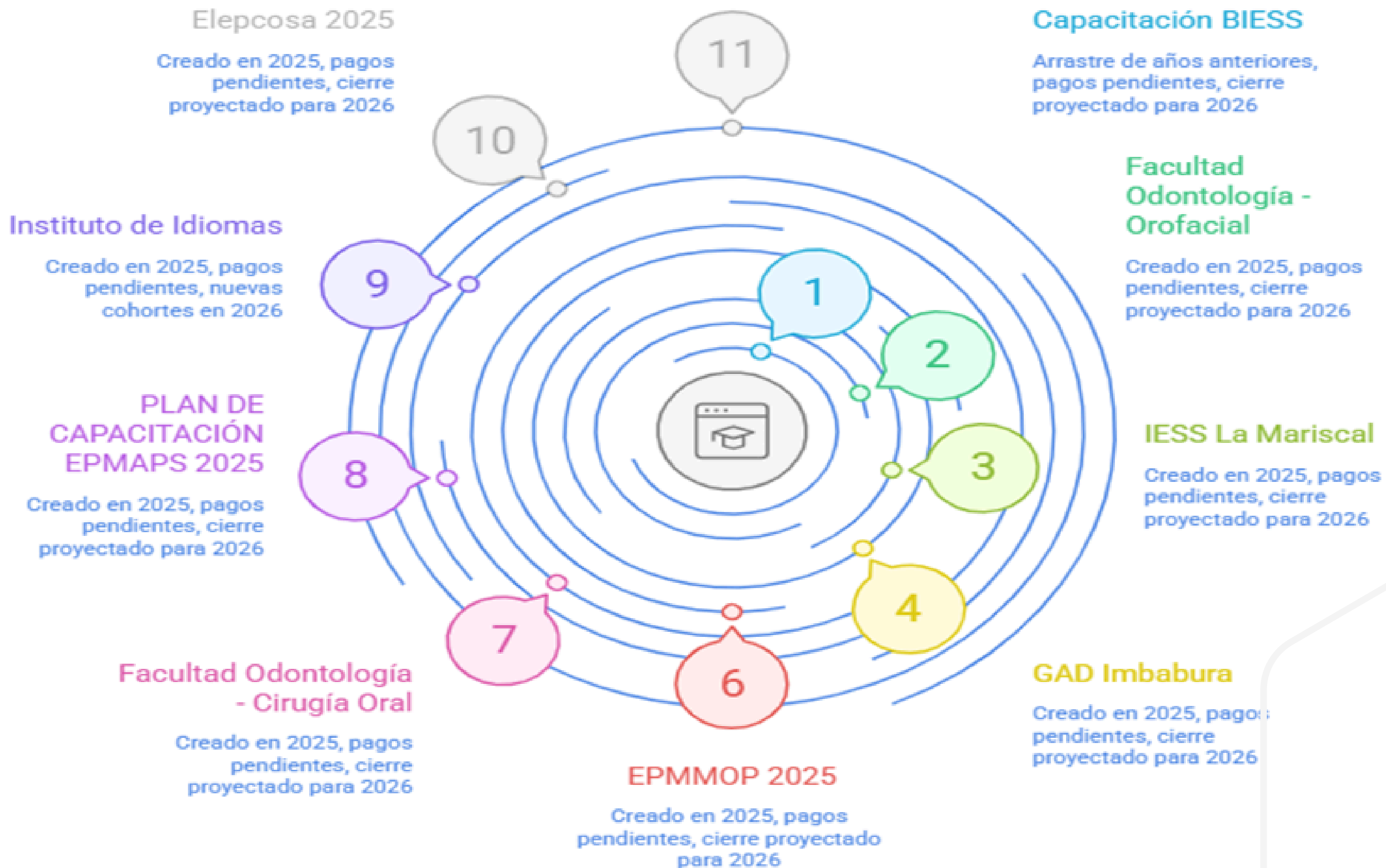
RUBRO	DEVENGADO USD	REACUDADO USD	EJECUCIÓN
INGRESOS	\$2.236.876,76	\$1.820.870,24	81.40%
GASTOS	\$2.898.688,96	\$2.767.463,58	95.47%



PRINCIPALES PROYECTOS TÉCNICOS



PROYECTOS DE CAPACITACIÓN



PROCESOS DE CONTRATACIÓN PÚBLICA

1. Marco Normativo y Planificación (PAC 2025)

Aprobación: Mediante Resolución No. 001-2025-UCE-PROYECTOS EP (15 de enero de 2025).

Alcance: Planificación integral de bienes, obras, servicios y consultorías para el cumplimiento de objetivos institucionales.

2. Gestión como Entidad Contratante (Compras)

Ínfima Cuantía: Se gestionaron 16 procesos exitosos para proyectos específicos (Universidad de York, IAEN, Facultades de Odontología y Artes) y administración central.

Catálogo Electrónico: 22 órdenes de compra finalizadas para el abastecimiento ágil de insumos de oficina, limpieza y aseo, optimizando los tiempos de adquisición.

3. Gestión como Contratista y Proveedor del Estado (Ventas)

Adjudicaciones Relevantes:

CELEC EP: Proyecto Toachi Pilatón (Modelos de pronósticos) por \$463,231.07.

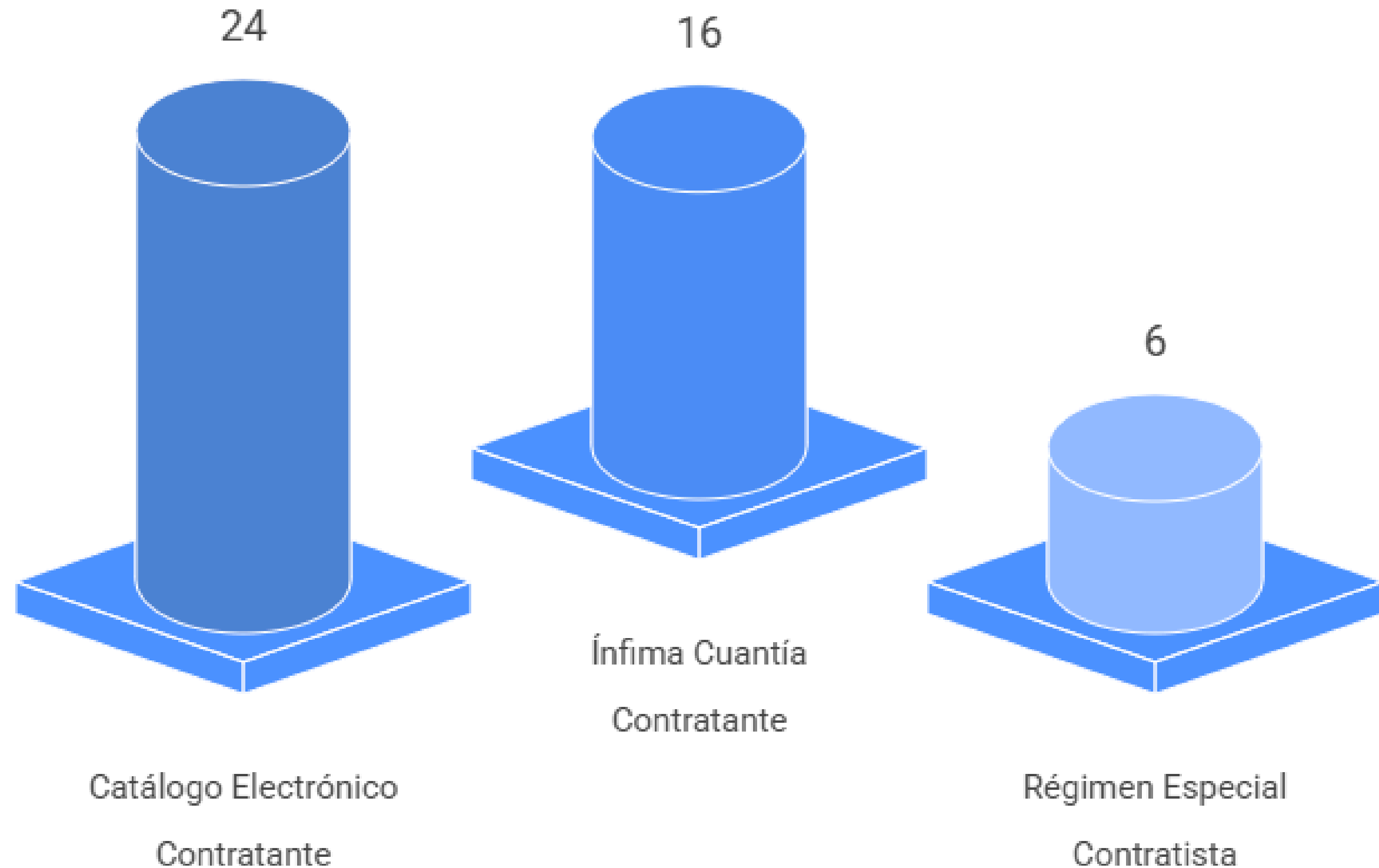
EPMMOP y EPMAPS: Planes de capacitación y certificación por más de \$286,000.00.

Otras entidades: ELEPCOSA, IAEN y GAD Otavalo.

Diversificación: Participación activa en procesos de Régimen Especial, consolidando a la empresa como aliado estratégico del sector público.

PROCESOS DE CONTRATACIÓN PÚBLICA

Comparación de Contratistas y Contratantes



CONCLUSIONES

- La institución ha demostrado una capacidad excepcional para generar valor, alcanzando un margen de utilidad neta promedio del 33.98%. Este éxito financiero supera con creces las expectativas iniciales, consolidando a la empresa como una entidad altamente rentable y eficiente.
- Se ha logrado un avance significativo en la eficiencia administrativa, reduciendo el peso de los gastos operativos a casi la mitad en comparación con el año anterior. Esta disciplina financiera refleja una gestión interna más madura y enfocada en la maximización de los recursos institucionales.
- El ejercicio 2025 marca un hito en el saneamiento de las finanzas, logrando una impresionante recuperación del 62% en el patrimonio. Esta tendencia positiva fortalece la solvencia de la empresa y proyecta un escenario de estabilidad y crecimiento a largo plazo.
- La empresa alcanzó un nivel de excelencia en la ejecución del gasto (superior al 95%), lo que garantiza que los recursos fueron canalizados de manera oportuna hacia el cumplimiento de los objetivos institucionales y la operatividad de los proyectos.
- : El fortalecimiento del asesoramiento legal y técnico ha permitido normalizar todas las obligaciones de control, brindando a la empresa una plataforma de confianza y seguridad jurídica que facilita la apertura hacia nuevas oportunidades y alianzas estratégicas.



UCE-PROYECTOS E.P.
UNIVERSIDAD CENTRAL DEL ECUADOR

GRACIAS

