

## Tabla de contenido

INFORME DE RENDICIÓN DE CUENTAS 2021 .....	2
Introducción.....	2
Entorno Socio Económico .....	3
Impacto de la crisis social nacional en el sector público .....	4
Relación del entorno y la gestión empresarial .....	6
Estructura organizativa de gestión empresarial .....	8
Generación de relacionamiento para la gestión empresarial.....	10
Convenios Interinstitucionales .....	10
Construcción Plan Estratégico .....	11
Parámetros del Plan Estratégico UCE PROYECTOS EP .....	11
Análisis interno para la Planificación Estratégica .....	12
Modelo de negocio levantado para la Planificación Estratégica .....	14
Alineación a la UCE .....	15
Filosofía del Plan Estratégico .....	15
Proyectos 2021 .....	16
Elaboración del Plan Operativo Anual 2022 .....	18
Gestión financiera.....	19
Sistema contable .....	19
Ejecución Presupuestaria – Gasto .....	20
Estado de Resultados .....	21
Resultados operacionales por línea de negocio .....	21
Proceso de auditoría.....	23
Datos relevantes con implicación en la gestión financiera .....	23
Retos de la gestión financiera .....	24
Gestión de Talento Humano .....	24
Aprobación de la Norma Interna de Administración de Talento Humano.....	24
Aprobación del Estatuto Orgánico de Estructura Organizacional por Procesos .....	25
Cumplimiento de recomendaciones de la Contraloría General del Estado.....	27
Gestión Jurídica.....	28
Gestión administrativa.....	28
Servicios Generales.....	28
Bienes .....	29
Procesos de contratación pública.....	29
Conclusiones .....	31
Recomendaciones.....	32

# INFORME DE RENDICIÓN DE CUENTAS 2021

## Introducción

El artículo 315 de la Constitución de la República del Ecuador dispone que el Estado constituirá Empresas Públicas para la gestión de sectores estratégicos, la prestación de servicios públicos, el aprovechamiento sustentable de recursos naturales o de bienes públicos y el desarrollo de otras actividades económicas. Las Empresas Públicas estarán bajo la regulación y el control específico de los organismos pertinentes, de acuerdo con la ley; funcionarán como sociedades de derecho público, con personalidad jurídica, autonomía financiera, económica, administrativa y de gestión, con altos parámetros de calidad y criterios empresariales, económicos, sociales y ambientales.

En el suplemento del Registro Oficial No. 48, publicado el 16 de octubre del 2009 se expidió la Ley Orgánica de Empresas Públicas, en cuyo Art 5 inciso segundo se contempla que “Las universidades públicas podrán constituir empresas públicas o mixtas que se someterán al régimen establecido en esta Ley para las empresas creadas por los gobiernos autónomos descentralizados o al régimen societario, respectivamente. En la resolución de creación adoptada por el máximo organismo universitario competente se determinarán los aspectos relacionados con su administración y funcionamiento.

El Honorable Consejo Universitario de la Universidad Central del Ecuador, en sesión extraordinaria de siete de junio de 2016, en la sala de sesiones en la ciudad de Quito, Distrito Metropolitano, discutió y resolvió aprobar la creación y funcionamiento de la EMPRESA PÚBLICA DE BIENES Y SERVICIOS UCE PROYECTOS E.P.

La EMPRESA PÚBLICA DE BIENES Y SERVICIOS UCE PROYECTOS E.P., tendrá como objetivo principal de su accionar y funcionamiento: a) Brindar asesorías, consultorías, control, administración, prestar servicio en el manejo financiero, gerencia y fiscalización de toda clase de proyectos, ya sean estos de inversión infraestructura, investigación científica, desarrollo y transferencia de tecnología, así como también proyectos educativos, cursos de entrenamiento y seminarios. Podrá dedicarse a la inversión, estudios y diseños e investigaciones en todo tipo de proyectos. (...) d. Podrá prestar o recibir asesoría o consultorías dentro del país o en el exterior. (...) f. Podrá importar, exportar, invertir, adquirir, administrar, usufructuar, gravar o limitar, dar o tomar en arriendo a otro título incluido el comodato, toda clase de participaciones, acciones, cuotas sociales, bienes muebles o inmuebles enajenarlos cuando por razones de necesidad o conveniencia fuere aconsejable. g Participar en licitaciones, concursos y otros procesos de contratación pública o privada y de contratación directa. (...) i) Adquirir patentes, nombres comerciales, marcas y demás derechos de propiedad intelectual y adquirir u otorgar concesiones para su explotación. J. Registrar patentes, nombres comerciales, marcas y demás derechos de propiedad intelectual. K. Adquirir activos, muebles e inmuebles, construir, operar y alquilar instalaciones y oficinas. L. Suscribir contratos o convenios de alianzas estratégica, asociación, consorcios u otras de naturaleza similar, siendo el convenio asociativo o contrato que establezca los procedimientos de contratación y su normativa aplicable.

La Empresa de Bienes y Servicios UCE Proyectos EP es una empresa relativamente joven, ha venido trabajando en crear bases que permitan la sostenibilidad en el tiempo, esta labor demanda tiempo, esfuerzo y encontrar personal altamente comprometido que apoye a la generación de valor empresarial sin dejar de lado el día a día y cumplir el debido proceso.



Una de las mejores prácticas empresariales está relacionada con la transparencia de la información y la rendición de cuentas a los grupos de interés, es así que; a continuación, se pone para elaborar el informe de rendición de cuentas del año 2021, cumpliendo además la normativa vigente y dejando un precedente de comunicación entre los organismos de gobernanza de la UCE Proyectos EP.

Este informe se lo realiza contemplando los tres últimos meses del año 2021, correspondientes a la administración del Ing. Fred Yáñez Ulloa, toda vez que no se cuenta con información anterior.

### Entorno Socio Económico

En el presente año el sector público y el sector privado ecuatoriano han sufrido severos reveses económicos, debido a la crisis nacional sin precedentes y de alcances profundos por la cual se está atravesando.

Los efectos de la combinación de una triple crisis de tipo económica, sanitaria y política actualmente en curso en Ecuador, han llevado al país a una crisis social y nacional alarmante que empieza a traducirse en un progresivo y permanente quiebre de empresas tanto públicas como privadas, junto con la consecuente pérdida masiva de empleos, lo cual nos conlleva estructuralmente de manera inevitable a una contracción de los indicadores económicos y lo que es más amenazante a la paralización misma de la economía ecuatoriana. A esto hay que sumar las condiciones generales externas de la economía mundial, la cual se encuentra en recesión desde el 2008, pero en el 2020 llegó a un punto de no retorno, entrando en picada sin mayores posibilidades de recuperación en los próximos cinco años. Como se sabe en el plano local la recesión mundial ha provocado entre sus consecuencias una baja estrepitosa de precios de exportación, sobre todo, en las principales commodities que exporta el Ecuador (básicamente: petróleo, cacao, atún, camarón, entre otras materias primas), hecho que a su vez ha motivado un drástico desbalance en las arcas del Estado y ha puesto en jaque al aparato productivo-empresarial; el primero, ha empezado un proceso de automutilación acelerado –achicando los presupuestos en todas sus áreas, e incluso en aquellas prioritarias y estratégicas, como seguridad, la salud, educación, ambiente, etc. –, para poder cubrir el déficit fiscal inédito que estamos soportando ; el segundo, se ha propuesto el despido de personas y la sobreexplotación del personal empleado como una forma de abaratar sus costos de producción, sin contar que, en muchos casos, como sucede con las PYMES medianas y pequeñas, no han tenido otra alternativa que cerrar sus empresas.

De su parte, la crisis sanitaria nacional producida por la propagación pandémica de la COVID-19 a nivel mundial, mantiene complicaciones en a nuestras ciudades y la mayor parte de la población ecuatoriana permaneció en gran parte del año 2020 en situación de cuarentena. Es más, desde el punto de vista de la evolución de la pandemia, esta crisis sanitaria aún no ha sido superada y se prevé que el presente año y próximo año solo sea parcialmente. El peso que esta grave situación tiene en la dinámica de la vida nacional es casi insoportable para el Estado ecuatoriano, el cual tiene saturado su sistema de salud ya precarizado, y ha renunciado prácticamente a cualquier posibilidad de contención estatal del virus, tomando paliativos leves y dejando enteramente a responsabilidad de la población la atención y el cuidado de su salud y de sus vidas. Esta ausencia de la conducción del Estado en la dinámica de la crisis ha tenido como efecto un repunte de casos en el país, lo que obliga al mantenimiento del semáforo rojo y amarillo en muchos cantones del país, y evaluar a las autoridades la posibilidad de retorno al semáforo rojo, en el caso de la ciudad de Quito y Guayaquil. No obstante, en este contexto de un país paralizado, es la economía de las personas y de las empresas la que empieza a sufrir de

manera irreversible los impactos de la crisis sanitaria. De seguir esta tendencia en los próximos meses la crisis sanitaria nacional puede llegar a estrangular a la economía ecuatoriana, escenario en donde no se debería descartar una salida forzada de la dolarización. Convirtiéndose de este modo esta combinación específica sanitaria-económica de la crisis, en una auténtica crisis social-humanitaria.

En el desarrollo de esta crisis aguda y compleja, los eventos políticos han influido de manera especial y hasta cierto punto determinante en la manera como se ha conducido el país en el contexto de la pandemia y la crisis económica nacional. En primer lugar, nos encontramos ante una dinámica enconada de movilización social acompañada de la conflictiva particular del escenario político-electoral abierto hacia el 2021; en segundo lugar, los partidos políticos se encuentran mucho más deslegitimados que antes ante la sociedad ecuatoriana, sin que importe la tienda política a la que pertenecen; en tercer lugar, como un tema no menor, la denuncia de corrupción en los procesos de contratación pública prácticamente se han extendido a todo el sistema estatal (Asamblea Nacional; Presidencia de la República, sectores estratégicos; sistemas de salud; sistema educativo; contraloría y otras organizaciones de control, entre otros). Todas estas denuncias de sobrepagos seguramente se ventilarán en el futuro una vez que el entramado de testaferros pueda ser develado, lo cual posiblemente se intentará corregir con más controles en los procesos de contratación. Por su puesto, este último elemento de la corrupción no solo reviste la existencia de vicios en los procesos de la contratación pública, sino que ha sido una de las causas promotoras de la crisis política actual.

#### Impacto de la crisis social nacional en el sector público

Como ya se ha mencionado la crisis social nacional emergida en el 2020 de la interacción de un conjunto de crisis cíclicas y emergentes, ha impactado en este tiempo con mayor vehemencia en el sector público ecuatoriano. No se trata por cierto de una realidad reciente, pues, al inicio del presente gobierno, las nuevas autoridades inauguraron su gestión hablando de un déficit en el presupuesto general del Estado que volvía improcedente el sostenimiento del aparato estatal heredado. Esto hizo que el gobierno se planteara una progresiva reestructuración del Estado, que fue suave e imperceptible entre los años 2017-2018 durante la fase del "diálogo", mientras que, en el 2019, sobre todo, debido a las presiones del FMI, la intensidad e intensidad de los recortes su pudieron mostrar sin distracciones en toda su crudeza.

Es de conocimiento público que, frente a las protestas de octubre del año 2019, las mismas que se produjeron en contra de dichas políticas pro-fondomonetaristas, el ex gobierno no encontró otra salida que recular en su intención de recorte y de reestructuración del Estado. Sin embargo, al salir de la crisis político-social generada por el propio gobierno, éste habló de un conjunto de pérdidas tanto para el sector público y privado, que sumo a las registradas en los años anteriores.

Este era el clima a comienzos de año hasta el mes de marzo de 2020, a puertas del inicio demorado del año fiscal, mes en el que sobrevino la crisis sanitaria mundial. Ya en medio de la crisis, sin que exista una conducción clara y eficiente del país por parte del gobierno, las autoridades han creído conveniente que la salida a la crisis consiste en continuar con el programa de recortes ya previsto al inicio del régimen; y, en muchos casos, lo han acelerado, con el fin de obtener el beneplácito técnico del FMI y con ello la posibilidad de nuevos financiamientos que permitan sostener las actividades del ya reducido Estado ecuatoriano actualmente en banca rota.



La lista de instituciones eliminadas es larga. A continuación, se mencionan las entidades suprimidas o fusionadas, lo que variará en lo posterior, pues, el ex gobierno pretendía todavía suprimir en los próximos meses algunas otras entidades, esto es, llegar a un número por debajo todavía de su meta actual de 17 ministerios y 12 secretarías existente a la fecha:

EMPRESAS PÚBLICAS ELIMINADAS	INSTITUCIONES PÚBLICAS ELIMINADAS	FUSIONADAS O EN PROCESO DE FUSIÓN	EN PROCESO DE PRIVATIZACIÓN
TAME	SECRETARIA TÉCNICA DEL COMITÉ NACIONAL DE LÍMITES INTERNOS	PETROAMAZONAS/PETROECUADOR	PETROAMAZONAS/PETROECUADOR
EMPRESA PÚBLICA DE FERROCARRILES	SECRETARIA TÉCNICA DE JUVENTUDES	MINISTERIO DE AMBIENTE/SECRETARÍA NACIONAL DEL AGUA	CORPORACIÓN NACIONAL DE ELECTRICIDAD
EMPRESA PÚBLICA SIEMBRA EP. (ANTES YACHAY EP.)	INSTITUTO DE FOMENTO DEL TALENTO HUMANO	MINISTERIO DE EDUCACIÓN/SECRETARÍA NACIONAL DE EDUCACIÓN SUPERIOR, CIENCIA Y TECNOLOGÍA	CORPORACIÓN NACIONAL DE TELECOMUNICACIONES
EMPRESA PÚBLICA DE MEDIOS PÚBLICOS	AGENCIA DE REGULACIÓN Y CONTROL POSTAL.	MINISTERIO DE TRABAJO/SECRETARÍA TÉCNICA DE CUALIFICACIONES PROFESIONALES	CORPORACIÓN ELÉCTRICA DEL ECUADOR
CENTRO DE ENTRENAMIENTO PARA EL ALTO RENDIMIENTO	SECRETARÍA DEL BUEN VIVIR		Otras empresas públicas de sectores estratégicos
UNIDAD NACIONAL DE ALMACENAMIENTO			
EMPRESA PÚBLICA DE FÁRMACOS			
FABRICAMOS ECUADOR			
CEMENTERA DEL ECUADOR			
EMPRESA PÚBLICA NACIONAL MINERA (en proceso de cierre)			

El cierre, fusión o privatización de todas estas instituciones y empresas públicas, sin sumar la dinámica desempleo y de crisis en el sector privado, tuvieron sólo en el sector público, el alarmante costo humano de más de 250 mil despedidos en lo que va del actual gobierno.

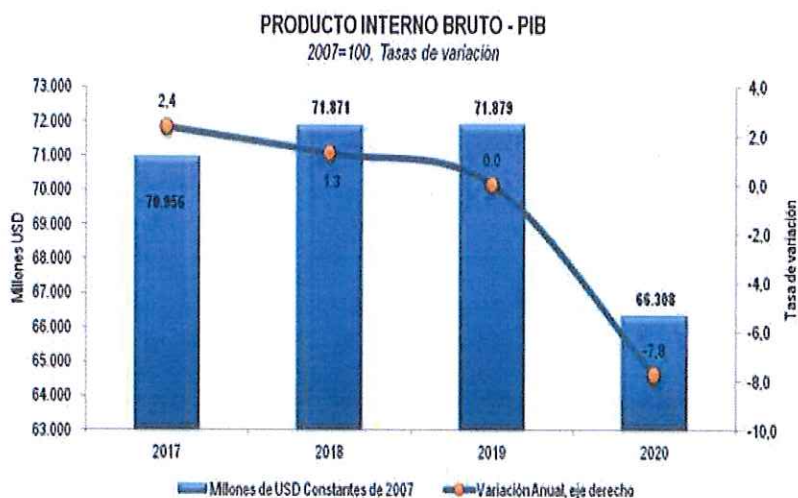
Desde un punto de vista estructural y macroeconómico, este último elemento anunció para el año 2021 la emergencia de una crisis de subconsumo que no sería revertida por las débiles políticas de asistencia económica del gobierno a las principales empresas del país, que terminaremos pagando en general todos los ecuatorianos con nuestros impuestos, ni por las redes de sobrevivencias facilitadas por las remesas de los compatriotas migrantes los cuales deben afrontar la crisis económica mundial en sus países de residencia. Después de esto, es posible que paralelamente una crisis de sobreproducción de grandes dimensiones asalte a los empresarios nacionales, con lo cual el escenario seguramente empeorará.

### Relación del entorno y la gestión empresarial

A partir de finales del 2019, momento en el cual comenzó la pandemia de Covid19, que meses más tarde fue determinada como una pandemia a nivel mundial fue el detonante por el cual la gran parte de las personas y empresas consideran que el mundo cambió a tal punto que la planificación de largo plazo ya no existe, dado que existen factores exógenos e incontrolables que pueden cambiar por completo los escenarios proyectados y por ende las metas propuestas.

En la actualidad se busca una planificación dinámica, es decir que pueda adaptarse a los movimientos de esas variables inesperadas pero que no desenfocuen el propósito del accionar empresarial; una planificación que permita enfocar esfuerzos, definir estrategias y marcar un rumbo, el cual dependiendo de las circunstancias pueda modificar el camino buscando cumplir la visión.

En Ecuador la pandemia llegó en marzo 2020 impulsando aún más una crisis económica producto de la disminución del precio del petróleo, fortalecimiento del dólar, poca inversión extranjera, niveles bajos de competitividad, un sector público ineficiente y con una estructura sumamente pesada, entre otros factores que se venían sintiendo desde tiempo atrás. Todo lo mencionado combinado con un confinamiento y un estado de excepción que limitó la dinámica económica hizo que dicho periodo tenga un decrecimiento aproximado del 7,8% según lo muestra la gráfica:



Fuente: Banco Central del Ecuador



El 2021 inició todavía con un Estado de Excepción y una movilidad limitada, por la cual el gobierno del Ecuador mantenía una importante presión de parte del entorno empresarial y de personas dada la crisis económica que cada vez se sentía más. Según los datos del Banco Central del Ecuador se estimaba, en mayo un crecimiento del 2,8% comparado con el año anterior, tasa de crecimiento que para el segundo semestre el año se actualizó con una proyección de crecimiento interanual este alrededor del 3,55%, que si bien es positiva continúa siendo baja comparada con el decrecimiento del 2020. Esta mejora en el indicador se debe a la vacunación que se espera en el 2021, a la disponibilidad del sistema financiero, a la recuperación de las exportaciones petroleras y al incremento del aumento de remesas.

Contrario a la mejora en las expectativas económicas, no puede dejarse de lado el aumento de la inequidad entre quienes tiene recursos. La pandemia según la Unicef logró que la pobreza pase a niveles similares al 2010 donde más del 32% de personas sobreviven con menos de US\$100 al mes. Así también el incremento de la violencia, la delincuencia, la deserción escolar son resultados paralelos a todo lo acontecido a nivel económico en el país, indicadores que exigen tomar acciones y cambios estructurales en busca de evitar un colapso social.

De acuerdo a los datos del Banco Central las previsiones para los siguientes años fueron:

**OFERTA Y UTILIZACIÓN FINAL DE BIENES Y SERVICIOS**  
Miles de dólares 2007

Variables \ Años	2021 (prev)	2022 (prev)
PIB (pc)	68.660.793	70.405.999
IMPORTACIONES	21.620.465	22.254.747
<b>OFERTA FINAL</b>	<b>90.281.258</b>	<b>92.660.746</b>
<b>CONSUMO FINAL TOTAL</b>	<b>53.651.044</b>	<b>54.954.126</b>
Administraciones públicas	10.239.740	10.154.499
Hogares	43.411.304	44.799.627
FORMACIÓN BRUTA DE CAPITAL FIJO	14.941.874	15.673.744
VARIACIÓN DE EXISTENCIAS	597.603	243.806
EXPORTACIONES	21.090.737	21.789.070
<b>DEMANDA FINAL</b>	<b>90.281.258</b>	<b>92.660.746</b>

Fuente: Banco Central del Ecuador

Con esta información se puede deducir los indicadores per cápita, lo cual según las previsiones del BCE para el 2021 y 2022 serían:

## INDICADORES PER CÁPITA

VARIABLES \ AÑOS	2021 (prev)	2022 (prev)
Población miles de habitantes (*)	17.751	17.990
<b>Dólares</b>		
Producto interno bruto	5.938	6.133
Consumo final de hogares	3.609	3.738
Formación bruta de capital fijo	1.484	1.571
Exportaciones	1.558	1.602
Importaciones	1.564	1.605
<b>Dólares del 2007</b>		
Producto interno bruto	3.868	3.914
Consumo final de hogares	2.446	2.490
Formación bruta de capital fijo	842	871
Exportaciones	1.188	1.211
Importaciones	1.218	1.237

Fuente: Banco Central del Ecuador

Las tasas de crecimiento del FMI son distintas a las BCE y a la presente fecha no se puede pensar en cuáles serán más acertadas, según el organismo internacional el Ecuador terminaría el 2021 con un crecimiento del 2,8% y para el 2022 incrementaría el 3,5%, esperando que para el 2023 y 2024 las tasas sean entre el 2,5% y el 2,6% respectivamente; crecimientos que no dejan de tenernos por debajo de las cifras antes de pandemia.

Más allá de las estimaciones económicas, las mismas que en mucho piensan en un post pandemia, existe una realidad que no hay que perderla de vista; la mutación del Corona Virus, la misma que tanto internacionalmente como a nivel nacional está generando una alerta por la propagación rápida que está logrando. Esta es una variable incontrolable que puede cambiar por completo todas las perspectivas esperadas y que incluso puede remontarnos a vivir un pasado similar al del 2020.

### Estructura organizativa de gestión empresarial

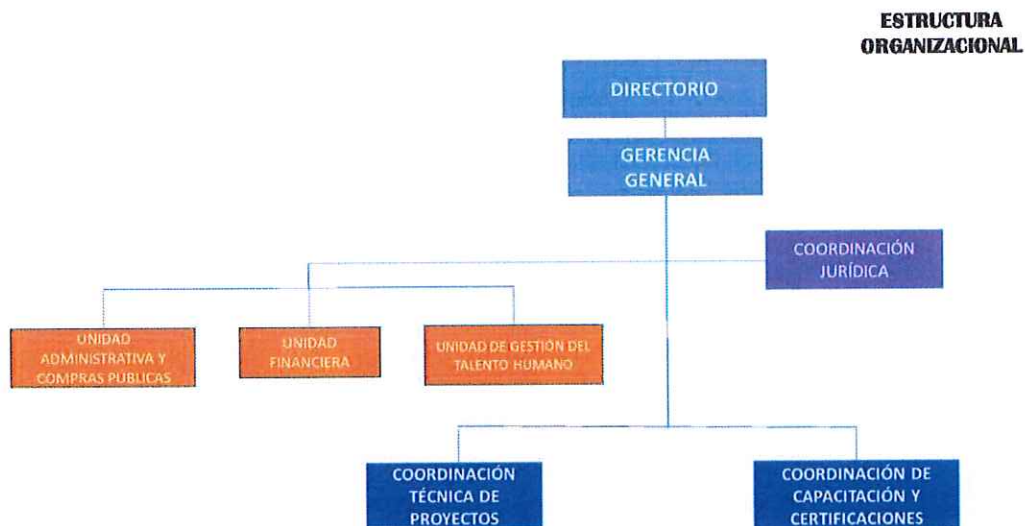
La UCE PROYECTOS EP en busca de generar valor para sus grupos de interés y en especial para la Universidad Central del Ecuador, ha buscado encaminar sus procesos a alineamiento interinstitucional con la UCE, para lo cual con una estructura mínima trata de mantener su gestión con base al siguiente mapa de procesos.





El poder generar dichos procesos, sus entregables y continuar con la labor empresarial en vista de generar recursos de autogestión de manera sostenible en el tiempo, creó una estructura organizacional básica con la cual operar inicialmente, la cual por medio del análisis y seguimiento de la administración de la empresa deberá buscar una reforma que permita incrementar el alcance de su labor empresarial.

A continuación, se presenta el organigrama aprobado al 2021.



## Generación de relacionamiento para la gestión empresarial

### Convenios Interinstitucionales

Una de las maneras como la UCE PROYECTOS EP ha ido posicionándose en el mercado ecuatoriano, especialmente en el sector público es por medio de los convenios interinstitucionales sean marcos o específicos. En 2021 al ser un año atípico, tratando de salir de una pandemia y con una política emitida por el Directorio de la empresa pública en la cual se prohibió al anterior Gerente General suscribir cualquier tipo de obligación en sus aproximadamente 3 últimos meses de gestión se continuó operando con los convenios gestionados en los periodos anteriores:

ENTIDAD	FECHA	OBJETO
Ministerio de Industrias, Comercio Exterior y Pesca	05/02/2020	Convenio Marco de Cooperación para alianza interinstitucional que permita la consecución eficiente y eficaz de proyectos y/o programas que tengan relación con el cumplimiento de la misión fundamental del Ministerio de Producción, Comercio Exterior, Inversiones y Pesca.  Zona de Desarrollo Económico, en la Morita
Asociación de Municipalidades del Ecuador - AME	Por suscribir	Convenio Marco para la gestión de proyectos en las áreas de consultoría y capacitación de los GADS Municipales.
Servicio Ecuatoriano de Normalización - INEN	Pro suscribir	Convenio Marco para coordinar y ejecutar proyectos y levantamiento de portafolio de productos.
Gobierno autónomo descentralizado del DMQ	25-05-2021	Convenio de Cooperación Interinstitucional entre el GAD del DMQ y la UCE PROYECTOS EP, para la creación de un observatorio de competitividad.

ENTIDAD	FECHA	OBJETO
MEDBION HEALTHCARE PVT LTD	Junio 2020	Convenio Marco para la generación de futuros proyectos en conjunto para: 1.- Otorgar la representación comercial única y exclusiva en el ECUADOR de los productos médicos y farmacéuticos que MEDBION HEALTHCARE PVT LTD pueda proveer a favor de la Empresa Pública de la Universidad Central "UCE PROYECTO EP" 2.- Generar transferencia de conocimientos y tecnología, así como fomento de proyectos de investigación, a favor de las facultades de ciencias médicas, ciencias químicas y farmacéuticas de la Universidad Central del Ecuador a fin de fortalecer técnica, tecnológica y científicamente sus laboratorios, destrezas de profesionales formadores y diferentes post grados y especialidades médicas que se relacionen con nuestra alianza y objetivos estratégicos.



DEPENDENCIA UCE	FECHA	OBJETO
Facultad de ingeniería en Ciencias Físicas y Matemáticas	02/01/2020	Convenio de Cooperación para ejecución del Proyecto: Servicio de Diagnóstico Estructural del Edificio Matriz de la Contraloría General del Estado
Instituto de Investigación en Biomedicina	23/04/2020	Convenio de financiamiento y gestión administrativa del proyecto Validación de un Protocolo de Real-Time PCR (RT-qPCR) in house, para el diagnóstico molecular de COVID-19 en pacientes ecuatorianos afectados durante la pandemia en el año 2020

## Construcción Plan Estratégico

La Planificación Estratégica que se enmarca en un Plan Estratégico (PE), como un documento formal que brinda un escenario estratégico y de gestión general, es una herramienta que permite en primera instancia enfocar todos los recursos empresariales, además de apoyar la toma de decisiones de las organizaciones en torno al quehacer actual y al camino que deben recorrer en el futuro para adecuarse a los cambios y a las demandas que les impone el entorno; lograr la mayor eficiencia, eficacia, calidad en los bienes y servicios que proveen.

La Planificación Estratégica consiste en un ejercicio de formulación y establecimiento de objetivos de carácter prioritario, cuya característica principal es marcar el camino necesario para alcanzar esa Visión establecida por los órganos de gobernanza empresarial. Estos objetivos necesitan el establecimiento de los cursos de acción (estrategias) que exponen el “como” se ejecutarán las actividades, acciones y proyectos a fin de alcanzar las metas establecidas.

A partir de un diagnóstico de la situación actual (a través del análisis de brechas institucionales), la Planificación Estratégica establece cuales son las acciones que se tomarán para llegar a un “futuro deseado”, el cual puede estar referido al mediano o largo plazo. La definición de los Objetivos Estratégicos, los indicadores y las metas, permiten establecer el marco para la elaboración de la Planificación Operativa Anual que es la base para contar con un presupuesto adecuado y dispuesto para agregar valor empresarial.

En la actualidad y con todos los acontecimientos suscitados a nivel mundial una de las principales características de una adecuada Planificación Estratégica es el nivel de flexibilidad y adaptabilidad al cambio, el mismo que hoy más que nunca se considera está el un constante, dinámico y rápido cambio.

Es en este contexto que la UCE Proyectos EP está elaborando una propuesta de Plan Estratégico para análisis, revisión y posterior aprobación del Directorio; es por eso que desde septiembre de 2021 se ha venido trabajando en el documento.

### Parámetros del Plan Estratégico UCE PROYECTOS EP

Para la generación del Plan Estratégico de la Empresa Pública de Bienes y Servicios UCE Proyectos EP se basa en la metodología del Balance Score Card con sus 4 perspectivas (financiera, clientes, procesos y desarrollo y aprendizaje) para contar con un documento que permita tener objetivos, metas e indicadores; ser gestionados y monitoreados constantemente en busca de una mejora empresarial.

El objetivo de la realización del Plan Estratégico es: Establecer una serie de pasos conjuntos y relacionados para alinear los recursos de una empresa, de tal forma que se encaminen un

Objetivo Empresarial y sus Objetivos Estratégicos creando una hoja de ruta a seguirse en el corto, mediano y largo plazo.

El alcance, participación y socialización es a nivel de toda la organización.

La metodología parte desde el propósito empresarial hasta la generación de Planes Operativos Anuales que serán la base de los presupuestos por cada periodo fiscal.

#### **Responsables**

**Responsable de la implementación:** Máxima autoridad administrativa

**Asesoría y acompañamiento:** El cargo designado

**Responsables de la ejecución:** Todos los colaboradores

A la presente fecha el documento del Plan Estratégico está prácticamente culminado y se espera que pueda ser presentado al Directorio a principios del 2022, ya que su horizonte de tiempo es 2022-2024.

#### **Análisis interno para la Planificación Estratégica**

El 2021 fue un año de absoluto desafío para el mundo, cuanto más para Ecuador que vive en un momento de profunda crisis económica e incluso una crisis a nivel social, generada por distintos factores como lo económico, lo político, lo social; y todo esto en un marco de pandemia, la cual continuó siendo un factor crítico durante varios meses.

Los hitos más importantes de lo acontecido a nivel nacional fueron; el cambio de gobierno a una tendencia distinta a la que manejó el país los últimos periodos, una pandemia que generó el colapso del sistema de salud, lo cual fue en cierta forma contrarrestado con un proceso relativamente eficiente de vacunación, una crisis carcelaria y una violencia nunca antes pensada ni suscitada en el Ecuador, dando como resultado cientos de muertos dentro de varias cárceles del país y una economía que se mantiene debilitada y en busca de cambios estructurales que permita salir adelante.

En el entorno descrito la UCE Proyectos EP realizó su gestión 2021 tratando de mantener su operación, precautelando su liquidez y buscando ejecutar proyectos que sean beneficios para sí misma y a la vez de impacto para la sociedad. En el primer semestre, a pesar de las limitaciones por la situación externa a la empresa se continuó con el trabajo, visualizando ciertas oportunidades para generar resultados económicos positivos. El Instituto Ecuatoriano de Seguridad Social IESS fue el principal cliente en el 2021, con quien se pudo ejecutar 3 proyectos de alto impacto.

El proyecto RIS PACS, que busca mejorar la eficiencia del IESS en todos los procesos relacionados a las necesidades radiológicas, por medio de un sistema especializado en la toma, almacenamiento, distribución y comunicación de radiografías, apoya a la generación de diagnósticos e informes para el usuario del sistema de salud.

Los proyectos de medicamentos, los cuales, dentro de un programa integral de manejo, transferencia, evaluación, análisis y hasta producción de medicamentos, inició una primera etapa con la provisión de medicinas para el IESS apoyando a solventar su problema inmediato de abastecimiento.



En el 2021 la Contraloría General del Estado realizó un examen especial de operaciones administrativas financieras desde el 2018 al 2020. El resultado del examen especial generó una serie de observaciones y puntos de mejora que la UCE Proyectos EP puede implementar para mejorar su gestión, especialmente administrativa, financiera y de control. Sobre este particular, se ha dado seguimiento hasta diciembre de 2021.

Sin embargo, dada la culminación del periodo de gestión del Gerente General en funciones desde el 2016, el Directorio el 29 de julio 2021 dispuso la abstención de suscripción de compromisos hasta el término del periodo de dicha autoridad. En septiembre 2021 se incorpora el nuevo Gerente General, quien ha venido trabajando en organizar la estructura normativa, reglamentaria y estructural de la empresa para poder ejecutar contratos sin contratiempos posteriores, por lo cual durante el segundo semestre 2021 no se ejecutaron contratos nuevos. La nueva administración, desde el último trimestre del año ha venido trabajando en implementar los puntos de mejora que expuso el examen especial de Contraloría a las operaciones administrativas financieras, implementando nuevos controles y mejoras a los procesos de la gestión empresarial.

A continuación, se presenta un análisis cualitativo del análisis interno de fortalezas y debilidades que actualmente la UCE Proyectos EP considera para el 2021:

FORTALEZAS	DEBILIDADES
❖ Respaldo de 400 años de prestigio de la UCE.	❖ Falta de una planificación estratégica y operativa.
❖ Experiencia de 5 años proveyendo al sector público bienes y servicios	❖ Alta concentración de negocios en el sector público.
❖ Ámbitos de acción establecidos en su Estatuto Social	❖ Estructura organizacional no adecuada para un efectivo seguimiento y evaluación empresarial
❖ Capacidades cognitivas apalancadas en la UCE	❖ Cantidad de recurso humano limitado
❖ Normativa que le permite generar alianzas y consorcios	❖ Falta de articulación entre la EP y los servicios que provee la UCE
❖ Experiencia en distintas industrias	❖ Falta de una implementación de procesos
❖ Contar con temáticas de formación con aval de la Universidad Central o de la ex SETEC.	

Fuente: UCE Proyectos EP  
Elaborado por: UCE Proyectos EP

Por otra parte, desde la perspectiva externa existen oportunidades como amenazas. Es importante este análisis para aprovechar esas oportunidades y generar barreras a esas amenazas latentes. A continuación, se exponen las principales oportunidades y amenazas.

OPORTUNIDADES	AMENAZAS
---------------	----------

<ul style="list-style-type: none"> <li>❖ Potenciales productos y servicios que se pueden ofertar en alianza con la Universidad Central del Ecuador.</li> <li>❖ Potenciales productos y servicios que pueden ser provistos entre la UCE Proyectos EP y aliados o socios externos.</li> <li>❖ Incursionar en el sector privado con servicios de la UCE</li> <li>❖ Generar alianzas estratégicas que permitan ingresar en nuevos mercados, en nuevas industrias y sectores donde la EP no tiene la experiencia suficiente.</li> <li>❖ Incursionar en más capacitaciones abiertas considerando la posibilidad de avalar cursos por la Universidad Central del Ecuador y/o con la ex SETEC</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>❖ La crisis económica y la falta de recursos en el sector público</li> <li>❖ Rebrote de la pandemia en el Ecuador.</li> <li>❖ Potenciales restricciones de movilidad y confinamientos</li> <li>❖ Distribución de recursos públicos a necesidades prioritarias.</li> </ul>
--	--

Fuente: UCE Proyectos EP  
 Elaborado por: UCE Proyectos EP

### Modelo de negocio levantado para la Planificación Estratégica

Uno de los principales aspectos que se levantaron en el plan estratégico que estará para aprobación 2022 fue el Modelo de Negocio, a continuación, se presenta el mismo:





## Alineación a la UCE

Otro punto fundamental del plan estratégico que se levanto en el 2021 es la alineación al Plan Estratégico de la UCE

La Planificación Estratégica de la UCE Proyectos EP se alinea a los siguientes objetivos estratégicos de la Universidad Central del Ecuador.

- ✓ *“(…) b) Generar investigación como un proceso que brinda respuestas a las necesidades del país y de la región y con una fuerte articulación con la docencia, con una sólida producción científica e innovación, para mejorar el conocimiento y aportar el desarrollo humano.*
- ✓ *c) Alcanzar significativa incidencia en el desarrollo humano y en el buen vivir, a través de sus programas de vinculación con la sociedad, a su vez articulados a la docencia y la investigación.*

## Filosofía del Plan Estratégico

### *Visión*

Ser la empresa pública universitaria de mayor prestigio, que provea soluciones al Ecuador, generando productos y servicios apalancados especialmente en las áreas de conocimiento de la Universidad Central, siendo un partícipe activo en el desarrollo del país y la sociedad.

### *Misión*

Ofertar al sector público y privado, productos y servicios con valor agregado, vinculando a la Universidad Central del Ecuador en las soluciones y alternativas que apoyen a la obtención de beneficios económicos y sociales para el Ecuador.

En función de cumplir la misión y alcanzar la visión se estableció los siguientes objetivos estratégicos:

### *Objetivos Estratégicos UCE Proyectos EP*



Fuente: UCE Proyectos EP

Elaborado por: UCE Proyectos EP

Estrategias a implementarse para cumplir los objetivos



## Proyectos 2021

El 2021 al ser un año atípico especialmente por dos motivos a nivel de UCE PROYECTOS EP; la pandemia de Covid que continuó generando una parálisis en gran parte del sector público del Ecuador y la política del Directorio de la UCE PROYECTOS EP sobre la eliminación de la facultad de suscripción de obligaciones al Gerente General generó que no exista mayor cantidad de proyectos. A continuación, se mencionan los gestionados durante el 2021:

**Proyecto de Identificación del Catastro Ambiental de la Amazonia:** Un proyecto que inició en el 2019, con un plazo fue de 210 días, sin embargo, por la Pandemia, el Estado de Excepción en el país, el proyecto fue prorrogado durante algunas ocasiones. El proyecto y sus productos fueron entregados por completo los primeros meses del año 2021, sin embargo, por cambios administrativos en la Secretaria Territorial de la Circunscripción Amazónica hasta el momento no han suscrito el acta entrega recepción final y por lo tanto no se ha realizado el pago y no se ha podido cerrar el proyecto.

Por lo mencionado a finales del 2021 se inició el trámite para solicitar el cobro por medio de la notaría según la aplicación del Art. 81 de la Ley Orgánica del Sistema Nacional de Contratación Pública, el cual indica lo siguiente: "(...) En los casos en los que ante la solicitud del contratista, la Entidad Contratante no formulare ningún pronunciamiento ni iniciare la recepción dentro de los períodos determinados en el Reglamento de esta Ley, se considerará que tal recepción se ha efectuado de pleno derecho, para cuyo efecto un Juez de lo Civil o un Notario Público, a solicitud del contratista notificará obligatoriamente que dicha recepción se produjo; la negativa del funcionario será causal de sanción por parte del Consejo de la Judicatura. La recepción presunta definitiva producirá como único efecto la terminación del contrato, dejando a salvo los derechos de las partes a la liquidación técnico económica correspondiente (...)"

**Proyecto administración de fondos para compra de activos para la modalidad en línea:** Este es un proyecto que nace de un convenio entre la Senescyt y la UCE, por el cual, la Universidad Central solicitó la administración de fondos para la adquisición de los bienes a la UCE Proyectos



EP. Este proyecto se dilató por la necesidad de una aclaración de los bienes a adquirir, lo cual fue responsabilidad de la UCE.

A mediados del 2021 se aclaró el inconveniente con la Senescyt y posterior a ello se continuó con la ejecución del convenio entre la UCE y la UCE Proyectos EP y se adquirió los servidores e infraestructura tecnológica para el proyecto. Para el 2022 se tiene planificado la adquisición de los computadores y otros implementos con los cuales se fortalece las aulas para las carreras en línea.

**Proyecto AGIP – Plus Petrol:** Es un proyecto para proveer de servicios a Pluspetrol, el mismo contractualmente tiene una vigencia hasta septiembre 2022, es un proyecto recurrente y se espera mantener el mismo durante varios periodos más.

**Proyecto Maestría en Ciencia de Alimentos con subvención AECID:** Es un proyecto conjunto entre la UCE y la UTA que inició en el 2017 pero que apenas a finales del 2019 comenzó a ejecutarse, sin embargo, por la Pandemia varias de las actividades planificadas en el 2020 se dilataron.

En octubre 2021 se culminó el periodo para la gestión de la subvención y se cuenta con 6 meses adicionales para la justificación financiera, para lo cual actualmente se está solicitando la “no objeción” a la AECID para subir el proceso a compras públicas y contratar la auditoria de los fondos de subvención con lo cual se cerraría el proyecto.

**Proyecto Colegio Mejía:** Es un proyecto con la Subsecretaria de Educación que está próximo a cerrarse. A finales del 2021 se entregó la última fase del proyecto y con ello técnicamente el proyecto finalizó y se suscribió el acta entrega recepción.

Para el 2022 se tiene establecida la liquidación económica tanto con el cliente, así como con los profesionales que realizaron la consultoría.

**Proyecto de creación del Observatorio de Competitividad del DMQ:** Proyecto que buscó la creación del observatorio de competitividad del Distrito Metropolitano de Quito, el cual se generó por medio de un convenio de cooperación entre la Secretaria de Competitividad del DMQ y la UCE Proyectos EP, mediante el cual la empresa pública se comprometió a realizar la consultoría para generar los productos necesarios para implementar dicho observatorio.

En el último trimestre 2021 se entregó todos los productos y se suscribió el acta de entrega recepción final, sin embargo, por la temporalidad fiscal no fue posible la liquidación económica, la misma que se realizará en el 2022 tanto con la Secretaría de competitividad, así como con los consultores.

**Proyecto de Capacitación para el fortalecimiento del conocimiento de los líderes de las parroquias y comunas rurales:** Proyecto de capacitación para 150 participantes en 3 cursos de diseño y evaluación de proyectos. Los cursos se ejecutaron en diciembre 2021 y se cumplió con todo lo establecido en el contrato, sin embargo, al ser ejecutado en el último mes del año no fue posible cerrarlo y quedó pendiente la ejecución económica que se realizará en el 2022.

**Proyectos de administración de fondos para la adquisiciones y necesidades de las facultades de la UCE:** En la categoría de proyectos de “Arrastre” existen 3 proyectos que son de la línea de negocio de administración de fondos, los cuales están generados con los remanentes de proyectos llevados a cabo entre las facultades y la UCE Proyectos EP; y que, el objetivo del

proyecto es adquirir bienes según las necesidades de las facultades. Cabe destacar que dichos proyectos no generan margen de contribución para la UCE Proyectos EP.

**Proyecto RIS PACS Centro Médico Integral Familiar la Mariscal:** Es un proyecto que inició en marzo 2021 con un plazo de 60 meses. El objetivo es brindar el servicio de toma, digitalización y almacenamiento de imágenes radiológicas de una forma eficaz y eficiente tanto para el IESS como para los usuarios finales.

Es un proyecto emblemático que se vino trabajando años atrás y con esta incursión se abre una oportunidad de ser el aliado estratégico tecnológico del IESS en lo que respecta a su gestión, almacenamiento, digitalización de radiografías e informes.

**Proyecto de Voluntariado y Fortalecimiento a parroquias rurales y comunas:** Es un proyecto de capacitación para líderes de comunas y parroquias rurales, que buscó formar en el diseño y evaluación de proyectos. Tuvo un número de 150 partícipes planificados y fue ejecutado en diciembre 2021, motivo por el cual no pudo cerrarse. Para el 2022 se tiene establecido el cierre y liquidación económica con el cliente y con los instructores.

#### Proyectos de Arrastre para el 2022

Línea	Cliente	Proyectos	Ingreso	Costo	Margen de Contribución 2022	% Margen
Proyectos	Secretaría de la Circunscripción Amazónica	Proyecto Amazonia (identificación pasivos ambientales)	893.770,49	835.209,57	58.470,97	7%
Proyectos	Universidad Central del Ecuador	Proyecto Senescyt (adm fondos para fortalecimiento de carreras en línea)	435.772,40	435.772,40	-	0%
Proyectos	Plus Petrol	Proyecto Ag(p - Plus Petrol)	167.811,40	138.472,59	29.338,81	17%
Proyectos	Universidad Central del Ecuador y Universidad Técnica de Ambato	Proyecto de subvención AECID	17.043,68	17.043,68	-	0%
Proyectos	Senescyt - Colegio Mejía	Proyecto de consultoría sobre el patrimonio cultural de la edificación del Colegio Mejía	27.129,56	12.270,00	14.859,56	35%
Proyectos	Municipio del Distrito Metropolitano de Quito	Proyecto de Observatorio de Competitividad del Distrito Metropolitano de Quito	97.000,00	78.937,50	18.062,50	19%
Proyectos	Facultad de Filosofía de la UCE	Proyecto de administración de fondos para la compra de equipos tecnológicos	187,00	187,00	-	0%
Proyectos	Facultad de Química de la UCE	Proyecto de administración de fondos para compra de reactivos 2020-2021	6.633,76	6.633,76	-	0%
Proyectos	Facultad de Química de la UCE	Proyecto de administración de fondos para compra de reactivos 2019	1.055,55	1.055,55	-	0%
Proyectos	Instituto Ecuatoriano de Seguridad Social IESS	Proyectos RIS PACS (imágenes radiológicas)	221.864,97	211.299,97	10.565,00	5%
Proyectos	Universidad Liege	Convenio Liege University	82,43	82,43	-	0%
Capacitación	Secretaría General de Coordinación Territorial y Participación Ciudadana del DMQ	Proyecto Voluntariado Quito Acción y Fortalecimiento a Parroquias Rurales y Comunas	-	6.425,00	-6.425,00	0%

Al ser el 2021 un año en el cual se ha buscado salir de la pandemia, la UCE PROYECTOS EP buscó sobrevivir a un momento económico complicado tanto para la ejecución de los proyectos, así como para generación de nuevos proyectos.

#### Elaboración del Plan Operativo Anual 2022

Dentro de la gestión 2021 se tuvo que trabajar en el 2022 dinámico que este acorde a la nueva normalidad que dejó la pandemia, es justamente por este motivo que se generó el Plan Estratégico para que sea el primer documento base de planificación institucional y sobre este se creen los planes operativos, considerando las estrategias que se ven como una alternativa ejecutable para cumplir los objetivos y especialmente para continuar en el tiempo.

A continuación, se presentan los proyectos que se prospectan a realizarse en el 2022



Línea	Cliente	Proyectos	Ingreso	Costo	Margen de Contribución 2022	% Margen
Proyectos	Instituto Ecuatoriano de Seguridad Social IESS	Proyecto de imágenes RIS PACS	302.693,27	353.691,27	28.702,00	8%
Proyectos	Municipio del Distrito Metropolitano de Quito	Proyecto de Observatorio de Competitividad del Distrito Metropolitano de Quito Fase II	50.000,00	43.500,00	6.500,00	13%
Proyectos	Instituto Ecuatoriano de Seguridad Social IESS Ministerio de Salud Pública	Proyecto de validación y análisis de equivalencia de bio medicinas	2.000.000,00	1.900.000,00	100.000,00	5%
Proyectos	Ministerio de Turismo	Proyecto de Generación de ciclo paseo y chaquirán	391.404,00	332.693,40	58.710,60	15%
Proyectos	Bomberos del Distrito Metropolitano de Quito	Proyecto Fase II implementación de la nueva Academia de formación y especialización de bomberos	170.000,00	151.300,00	18.700,00	11%
Proyectos	Bomberos del Distrito Metropolitano de Quito	Proyecto de Fiscalización de la nueva Academia de formación y especialización de bomberos	200.000,00	200.000,00	-	0%
Capacitación	Cursos abiertos al público en General	Capacitación a Peritos (temática 1)	90.000,00	63.000,00	27.000,00	30%
Capacitación	Cursos abiertos al público en General	Capacitación a Peritos (temática 2)	90.000,00	63.000,00	27.000,00	30%
Capacitación	Cursos abiertos al público en General	Capacitación a Peritos (temática 3)	90.000,00	63.000,00	27.000,00	30%
Capacitación	Cursos abiertos al público en General	Capacitación a Peritos (temática 4)	90.000,00	63.000,00	27.000,00	30%
Capacitación	Cursos abiertos al público en General	Capacitación de Formador de Formadores	60.000,00	42.000,00	18.000,00	30%
Capacitación	Instituto Ecuatoriano de Seguridad Social IESS	Capacitación administrativa	120.000,00	96.000,00	24.000,00	20%
Capacitación	Gobiernos Autónomos Decentralizados	Capacitación para la participación ciudadana	200.000,00	160.000,00	40.000,00	20%

Fuente: UCE Proyectos EP

Elaborado por: UCE Proyectos EP

Varios de los proyectos estimados para el 2022 son siguientes fases a proyectos ya ejecutados por la UCE Proyectos EP, entre los cuales tenemos: Proyecto RIS PACS para otros Centros Médicos del IESS y del Ministerio de Salud MSP, Proyecto para la implementación del Observatorio de Competitividad del DMQ fase II, Proyecto fase II del diseño de la Nueva Academia de Bomberos del DMQ, Proyecto de Fiscalización del diseño de la Nueva Academia de Bomberos del DMQ. Cabe recalcar que de existir la posibilidad de generar nuevos proyectos no establecidos en esta planificación serán ejecutados de acuerdo a la normativa externa e interna.

En el caso de la línea de capacitación, para el 2022 se va dar mayor impulso a las capacitaciones abiertas al público en general, en temas especializados, entre ellos se generarán cursos para peritos en las 4 temáticas que la empresa tiene avaladas. Así también se planifica realizar 4 cursos de "Formador de Formadores" durante el 2022 en modalidad abierta al público en general.

## Gestión financiera

### Sistema contable

Hasta el mes de marzo de 2019 y conforme proceso de transferencia de información financiera al Sistema Contable Sysplaf, se dejó de utilizar la herramienta informática e-Sigef, toda vez que, mencionado sistema por la naturaleza propia del mismo tiene un enfoque de transaccionabilidad para entidades del gobierno central consideradas gastadoras y por lo tanto, no se ajustaba a los requerimientos propios del giro del negocio de la empresa pública, donde se pueda identificar el proceso contable por proyecto y evitar generar información extracontable.

Como parte primordial para la autorización del Ente de las Finanzas Públicas de no transaccionar en la herramienta informática e-Sigef, se procedió a replicar las transacciones generadas hasta

ese entonces (marzo 2019), lo cual permitió la validación de la información conforme los requerimientos técnicos dispuestos por la Subsecretaria de Contabilidad Gubernamental.

Por lo que, durante el primer trimestre del 2019 se tuvo que registrar de la misma manera que generaba el sistema e-Sigef motivo por el cual, los saldos iniciales del 2019 no fueron razonables debido a la falta de seguimiento y depuración de la información financiera de años anteriores.

A la presente fecha se mantiene la herramienta informática Sysplaf\_G y el respectivo soporte técnico mensual, lo cual nos ha permitido solventar las necesidades relativas al manejo de información y traslado de la misma al Ente Rector de las Finanzas Públicas a través de la herramienta e-Sgief Integrados cumpliendo oportunamente las disposiciones legales correspondientes.

Dentro de las gestiones más relevantes a nivel financiero se puede mencionar

- Mantenimiento y actualización del sistema contable Sysplaf\_G, herramienta que nos permite manejar la información financiera de manera independiente y consolidada.
- Depuración de información financiera relativa a impuesto, desde el inicio de operaciones impositivas de la empresa pública en el año 2017, la cual a la presente fecha se encuentra en ejecución.
- Proceso de depuración de la información financiera de años anteriores.
- Revisión, identificación de errores contables
- Identificación de depósitos de años anteriores.

#### Ejecución Presupuestaria – Gasto

Proyecto	Codificado	Devengado	Variación
ARES	\$ 7,934.01	\$ 7,934.01	100.00%
FACULTAD DE FILOSOFIA (SENECYT)	\$ 14,533.40	\$ 14,346.00	98.71%
FACULTAD INGENIERIA QUIMICA	\$ 21,187.46	\$ 20,131.91	95.02%
ADMINISTRACIÓN CONVENIO LEAGUE	\$ 2,877.11	\$ 2,526.00	87.80%
AECID	\$ 107,323.64	\$ 90,279.96	84.12%
LA MARISCAL MEDICAMENTOS F1	\$ 480,250.15	\$ 389,358.93	81.07%
UCE PROYECTOS	\$ 458,204.52	\$ 358,195.13	78.17%
GAD GALAPAGOS	\$ 116,500.00	\$ 89,906.35	77.17%
VARIOS	\$ 1,285.71	\$ 990.00	77.00%
IESS (SOFTWARE)	\$ 75,900.00	\$ 58,443.00	77.00%
LA MARISCAL MEDICAMENTOS F2	\$ 207,514.52	\$ 157,665.16	75.98%
IESS (RIESGO DE TRABAJO)	\$ 72,000.00	\$ 54,000.00	75.00%
SRI	\$ 19,210.00	\$ 13,076.17	68.07%
PLUSPETROL	\$ 176,086.84	\$ 104,084.71	59.11%
POLICIA NACIONAL	\$ 47,705.36	\$ 26,968.24	56.53%
GAD MEJIA	\$ 7,110.00	\$ 4,010.18	56.40%
RIS PACS LA MARISCAL	\$ 492,023.33	\$ 256,122.20	52.05%
AGIP OIL ECUADOR	\$ 68,435.46	\$ 35,341.91	51.64%
SECRETARIA TERRITORIAL AMAZONICA	\$ 1,446,675.55	\$ 193,578.18	13.38%
MUNICIPIO QUITO CONVENIO COMPETITIVIDAD	\$ 144,500.00	\$ 7,500.00	5.19%
INSTITUTO NACIONAL MEJIA	\$ 50,697.65	\$ 2,376.00	4.69%
SECRETARIA GENERAL COORDINACION TERRITORIAL	\$ 11,250.00	\$ 375.00	3.33%
UNIVERSIDAD CENTRAL DEL ECUADOR	\$ 442,582.00	\$ 6,809.60	1.54%
FACTULTAD DE INGENIERIA QUIMICA	\$ 6,633.76	\$ -	0.00%
<b>Total general</b>	<b>\$ 4,478,420.47</b>	<b>\$ 1,894,018.64</b>	<b>42.29%</b>

Respecto a la ejecución de gastos la misma se encuentra en los márgenes esperados considerando la temporalidad de los proyectos ejecutados en el ejercicio fiscal 2021, repercutiendo en una ejecución acumulada del 42.29%, es necesario indicar que las partidas presupuestarias que representan la rentabilidad de la UCE PROYECTOS EP no son susceptibles de devengamiento en función a su naturaleza y efecto de equilibrio presupuestario.



Es relevante señalar que el Proyecto entre la UCE PROYECTOS EP y la Secretaria Técnica de la Circunscripción Amazónica no presentó avance en el proceso de cobro consecuentemente la ejecución del gasto es proporcional.

### Estado de Resultados

ESTADO DE RESULTADOS EN DOLÁRES DE LOS ESTADOS UNIDOS DE AMÉRICA	AÑO 2017 (AUDITADO)	AÑO 2018 (AUDITADO)	AÑO 2019 (AUDITADO)	AÑO 2020 (AUDITADO)	AÑO 2021 (AUDITADO)
Ingresos Operativos	3,105,914.40	5,698,378.14	2,701,445.79	1,020,174.27	1,348,787.75
(-) Costos de Operación	-2,772,092.07	-5,236,897.91	-2,380,100.74	-713,134.48	-1,090,321.44
<b>EBITA (3=1-2) RESULTADO OPERACIONAL</b>	<b>333,822.33</b>	<b>461,480.24</b>	<b>321,345.05</b>	<b>307,039.79</b>	<b>258,466.31</b>
GASTOS NOPRESUPUESTARIOS	-	-	-	-12,135.52	-21,704.28
RESULTADO OPERACIONAL (EBIT) (5=3-4)	333,822.33	461,480.24	321,345.05	294,904.27	236,762.05
(+) OTROS INGRESOS	226,575.56	110,492.73	-	111,582.07	283.75
(-) GASTOS ADMINISTRATIVOS Y FINANCIEROS	-163,568.99	-354,554.43	-447,554.13	-363,206.21	-358,195.13
(-) Gastos Administrativos	-163,568.99	-354,554.43	-447,554.13	-363,206.21	-358,195.13
RESULTADO NO OPERACIONAL (8=6-7)	63,006.58	-244,061.70	-447,554.13	-251,624.14	-357,911.38
<b>RESULTADO NETO (9=5+8)</b>	<b>396,828.91</b>	<b>217,418.54</b>	<b>-126,209.08</b>	<b>43,280.13</b>	<b>-121,149.33</b>

Se observa que resultado de la operatividad y gestión empresarial para el presente ejercicio fiscal el Resultado Neto de Operación revela una pérdida contable que asciende a \$ 121,149.33 considerando adicionalmente que únicamente se reconoció el Gasto de Gestión en la proporción del ingreso generado en los proyectos ejecutados

#### Otros Gastos: Administrativos y Financieros

Los Gastos Administrativos consecuente con una política de optimización de recursos asciende a un valor de USD 358,195.13 con un porcentaje pendiente de ejecución del 21.83% del valor presupuestado para el presente ejercicio fiscal.

#### Resultados operacionales por línea de negocio

El resultado operacional por Línea de Negocio afecta directamente a la rentabilidad de la cual se financia el gasto administrativo propio de la empresa y bajo el marco de una política contable que refiere la Acumulación de Costos para el respectivo reconocimiento del Gasto de Gestión conforme lo señala la norma contable, presenta el siguiente comportamiento.

Los resultados que se presentan son operativos (EBITA)

Línea de Negocio	Ingresos	Gastos	Resultado
Administración Financiera	\$ 16,872.85	\$ -44,603.52	\$ -27,730.67
Capacitación	\$ 102,392.88	\$ -86,343.42	\$ 16,049.46
Consultoría	\$ 116,548.06	\$ -89,906.35	\$ 26,641.71
Comercialización	\$ 1,112,973.96	\$ -869,468.15	\$ 243,505.81
<b>Totales</b>	<b>\$ 1,348,787.75</b>	<b>\$ -1,090,321.44</b>	<b>\$ 258,466.31</b>

#### Detalle por línea de negocio

A continuación, se presentan los proyectos ejecutados en el periodo 2021, los mismos exponen la utilidad generada y la rentabilidad que esta representa sobre el ingreso.

Línea de Negocio	Ingresos	Gastos	Resultado
<b>Administración Financiera</b>	\$ 16,872.85	\$ -44,603.52	\$ -27,730.67
AECID	\$ 410.99	\$ -	\$ 410.99
FACULTAD DE FILOSOFIA	\$ 14,533.40	\$ -14,533.40	\$ -
CONVENIO LIEGE UNIVERSITE	\$ 1,893.43	\$ -983.68	\$ 909.75
PROGRAMA ARES	\$ -	\$ -7,934.01	\$ -7,934.01
FORTALECIMIENTO LABORATORIOS FACULTAD INGENIERIA QUIMICA UCE	\$ 35.03	\$ -21,152.43	\$ -21,117.40
<b>Capacitación</b>	\$ 102,392.88	\$ -86,343.42	\$ 16,049.46
FORTALECER EL SECTOR EMPRESARIAL MEJIA	\$ 17,857.14	\$ -4,010.18	\$ 13,846.96
CAPACITACIÓN A SERVIDORES POLICIALES 2020	\$ -	\$ -26,968.24	\$ -26,968.24
CAPACITACIÓN SEGURIDAD Y SALUD EN EL TRABAJO SEGURO GENERAL DE F	\$ 72,000.00	\$ -54,000.00	\$ 18,000.00
BASES DE LA SEGURIDAD DEL PACIENTE	\$ 1,285.74	\$ -	\$ 1,285.74
VOLUNTARIADO QUITO - FORTALECIMIENTO PARROQUIAS RURALES	\$ 11,250.00	\$ -1,365.00	\$ 9,885.00
<b>Consultoría</b>	\$ 116,548.06	\$ -89,906.35	\$ 26,641.71
CONSULTORIA ALCANTARILLADO GALAPAGOS	\$ 116,500.00	\$ -89,906.35	\$ 26,593.65
IDENTIFICACION DE PASIVOS AMBIENTALES	\$ 48.06	\$ -	\$ 48.06
<b>Comercialización</b>	\$ 1,112,973.96	\$ -869,468.15	\$ 243,505.81
SRI SERVICIO IMPRESION	\$ 9,730.69	\$ -13,076.17	\$ -3,345.48
PROYECTO AGIP OIL ECUADOR B.V	\$ 70,381.68	\$ 44,377.09	\$ 114,758.77
SOFTWARE IESS	\$ 75,900.00	\$ -14,847.63	\$ 61,052.37
PLUSPETROL ANÁLISIS Y VERIFICACIÓN DE CRUDO Y CALIBRACIONES	\$ 145,968.75	\$ -28,922.65	\$ 117,046.10
SISTEMA RIS-PACS IESS LA MARISCAL	\$ 182,048.63	\$ -309,974.70	\$ -127,926.07
ADQUISICION MEDICAMENTOS FASE 1 LA MARISCAL	\$ 446,476.64	\$ -389,358.93	\$ 57,117.71
ADQUISICION MEDICAMENTOS FASE 2 LA MARISCAL	\$ 182,467.57	\$ -157,665.16	\$ 24,802.41
<b>Totales</b>	\$ 1,348,787.75	\$ -1,090,321.44	\$ 258,466.31

#### *Administración financiera*

En esta línea de negocios se consideran los programas que desarrollan las unidades académicas de la Universidad, como es el caso de PROGRAMA ARES, CONVENIO LEAGUE, los cuales son administrados financieramente por la Empresa Pública, la misma que no tendría injerencia en las decisiones y planificación, ya que son los Coordinadores de dichos programas, los responsables por la ejecución, quienes delegan en la Empresa Pública, a través de un contrato de administración financiera, la ejecución de los fondos, sobre el cual se ha establecido el 5% (cinco por ciento) de rentabilidad del valor total del programa, como mínimo.

#### *Capacitación*

En línea de negocio contempla todas aquellas actividades especializadas, solicitadas a través del portal de compras públicas y de forma directa, para dar servicios de capacitación, cursos o seminarios, canalizados a través de la Empresa Pública.

Esta línea de negocios es la más habitual, su frecuencia es continua, ya que relaciona también a Convenios con Profesores de la Universidad Central del Ecuador para determinados cursos.

#### *Consultoría*

Como parte de la gestión se ejecutó la consultoría con el GAD de Galápagos el cual fue concluido en el periodo económico 2021, con la participación de consultores de la Universidad Central del Ecuador y profesionales externos.

#### *Comercialización*

Esta línea de negocio refiere la comercialización de bienes y servicios, en el ejercicio fiscal 2021 la mayor participación de ingresos los refiere el proyecto AGIP OIL posteriormente denominado PLUSPETROL ejecutado en conjunto con la Facultad de Ingeniería Química, así también se realizaron venta de medicamentos en dos fases al Hospital de Especialidades LA Mariscal para lo cual la UCE PROYECTOS EP generó Acuerdos Comerciales para su efectiva ejecución



## Proceso de auditoría

No se ha realizado ningún proceso de Auditoría a los Estados Financieros de los ejercicios fiscales 2016 al 2020, y, se necesita la aprobación de Estados Financieros 2021 por parte del Directorio de la UCE PROYECTOS EP para la respectiva solicitud del proceso de Auditoría Financiera externa.

Una vez que se cuenta con la aprobación de los estados financieros 2021, se realizará el proceso de planificación y coordinación con la Contraloría General del Estado para la contratación de la firma auditora externa, sin embargo en conocimiento de la restricción de uso de la Partida Presupuestaria 53.06.02 Servicios de Auditoría, que se encuentra en la lista del Anexo 1 de la Circular Nro. MEF-VGF-2020-0003-C del 16 de abril del 2020, como directrices emitidas por el Ministerio de Finanzas, se prevé ejecutar durante el segundo trimestre del 2022.

El proceso de contratación de auditoría financiera a los ejercicios 2016 a 2021, deberán contratarse aplicando los procedimientos que correspondan de conformidad con lo establecido en la Ley Orgánica del Sistema Nacional de Contratación Pública, su Reglamento General y demás normas secundarias.

Los Términos de Referencia ya nos los realiza la Coordinación de Auditoría Externa de la Contraloría General del Estado, motivo por lo cual, apenas se cuente con la disponibilidad de uso de la partida presupuestaria 53.06.02 Servicios de Auditoría se procederá con el levantamiento de los TDRs respectivos.

Para el presupuesto de 2022 se ha planificado un valor de USD 15,000.00 dólares para el proceso de Auditoría Financiera externa.

## Datos relevantes con implicación en la gestión financiera

Es importante mencionar en este informe algunos puntos que contienen observaciones relevantes para la Unidad Financiera que repercutirán en la posición financiera de la empresa:

### *Consortios*

Durante el ejercicio fiscal 2021, la empresa pública no recibió dividendo alguno como participación en los tres consorcios activos a la fecha, se procedió con el levantamiento de información de los mismos, tanto en páginas oficiales como con acercamiento a las entidades involucradas.

- Consorcio Hospital de Piñas
- Consorcio TECHDUCTO
- Consorcio MEDITEC

### *Contrato No. 052-2017 CELEC EP TERMOGAS MACHALA para el "MANTENIMIENTO MAYOR A LAS ESTRUCTURAS METÁLICAS DE DUCTOS DE ESCAPE, CHIMENEAS Y CABINAS DE LAS UNIDADES DE GENERACIÓN MS6001FA Y TM2500*

Proyecto suscrito en el año 2017, ejecutado durante el año 2018 y hasta la fecha de presentación del presente informe no se cuenta con el Acta de Entrega Recepción Definitiva por parte del Administrador del Contrato de la Entidad Contratante, la afectación contable realizada en mencionados ejercicios económicos refiere que las erogaciones de recursos fueron registradas contablemente directo al gasto aún y cuando no se emitieron las facturas respectivas que contrasten el ingreso con el gasto.

*Contrato No. RE-STCTEA-2019-003 Consultoria "Realizar el catastro e identificación de Pasivos Ambientales y/o Daño Ambiental, causadas por actividades productivas y económicas en toda la Circunscripción Territorial Amazónica, cumpliendo con los procedimientos establecidos en la normativa nacional vigente"*

Contrato suscrito en el año 2019, hasta la fecha de presentación del presente informe no se cuenta con el Acta de Entrega Recepción Definitiva por parte del Administrador del Contrato de la Entidad Contratante, la afectación contable refiere que las erogaciones de recursos fueron registradas contablemente directo al gasto aún y cuando no se emitieron las facturas respectivas que contrasten el ingreso con el gasto, se cuenta con un anticipo pendiente de amortizar que afecta directamente la posición financiera de la empresa pública.

#### Retos de la gestión financiera

- Mejorar la gestión financiera, proporcionando a la Gerencia General y al Directorio la información oportuna que necesita para la toma de decisiones.
- Generar un proceso de depuración de la información financiera del periodo 2017 – 2019 a fin de contrastar las transacciones generadas en el sistema informático e-Sigef en el sistema Sysplaf-G.
- Contar con información financiera sana y transparente, que se refleje en Estados Financieros razonables; con la nueva herramienta financiera Sysplaf-G, presentar información oportuna; y que la Auditoría no arroje observaciones.
- Mantener la revelación de información financiera razonable excluyendo totalmente provisiones no registradas que afecten directamente a la posición financiera de la Empresa Pública.

#### Gestión de Talento Humano

En el presente ejercicio fiscal, como parte de la gestión empresarial, se han cumplido los siguientes hitos, referentes al desarrollo organizacional y del talento humano de la empresa:

##### Aprobación de la Norma Interna de Administración de Talento Humano

Mediante Resolución No. RD-UCE-PROYECTOS EP-SE-03-No. 001-2021, de 7 de julio de 2021, el Directorio de la Empresa aprobó la Norma Interna de Administración de Talento Humano, documento legal que fue presentado en el ejercicio fiscal 2019, necesario para la administración del talento humano de la empresa pública.

En esta norma se aprobó la Escala de Remuneraciones para los servidores de la Empresa Pública de Bienes y Servicios UCE PROYECTOS EP, y la escala para los cargos de Nivel Jerárquico Superior:

En esta norma se aprobó la Escala de Remuneraciones para los servidores de la Empresa Pública de Bienes y Servicios UCE PROYECTOS EP, y la escala para los cargos de Nivel Jerárquico Superior:



*Puestos de libre designación y remoción*

GRADO EMPRESA	GRUPO OCUPACIONAL PROPUESTO	ESCALA NJS MINISTERIO DEL TRABAJO
<b>PUESTOS DIRECTIVOS</b>		
3	Gerente General	Grado 6
2	Gerente Técnico	Grado 4
1	Coordinador Unidad / Asesor	Grado 2

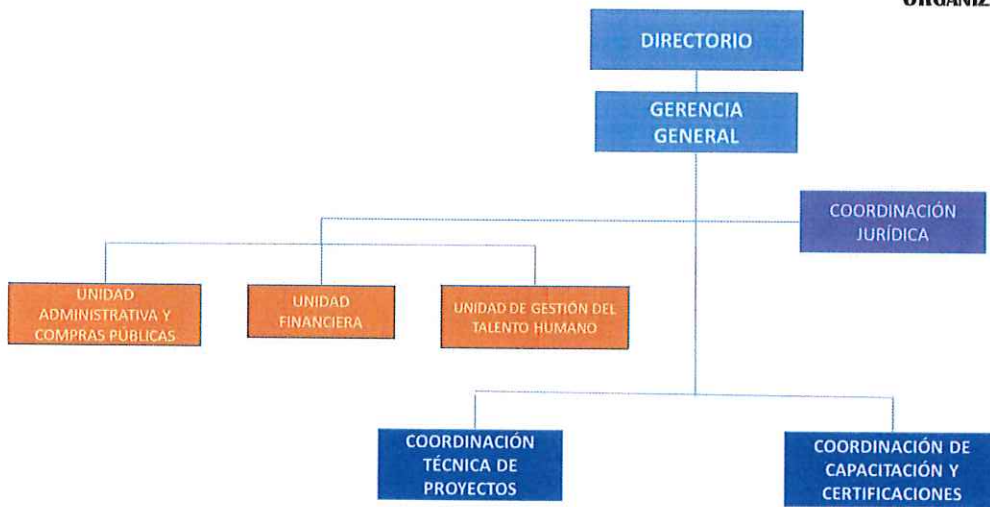
*Puestos técnicos y administrativos*

GRADO EMPRESA	GRUPO OCUPACIONAL PROPUESTO	ESCALA MINISTERIO DEL TRABAJO
<b>PUESTOS TÉCNICOS Y ADMINISTRATIVOS</b>		
11	Jefe de Unidad	Grado 16
10	Especialista / Coordinador de Procesos	Grado 15
9		Grado 14
8	Supervisor de Procesos	Grado 13
7		Grado 12
6	Ejecutor de Procesos	Grado 11
5		Grado 10
4	Asistente Técnico de Procesos	Grado 9
3		Grado 8
2	Asistente Administrativo	Grado 7
1		Grado 6

**Aprobación del Estatuto Orgánico de Estructura Organizacional por Procesos**

Mediante Resolución No. RD-UCE-PROYECTOS EP-SE-03-No. 002-2021 de 29 de julio de 2021, el Directorio de la Empresa pública, aprobó el ESTATUTO ORGÁNICO DE GESTIÓN ORGANIZACIONAL POR PROCESOS DE LA EMPRESA PÚBLICA DE BIENES Y SERVICIOS UCE-PROYECTOS EP, aprobándose la siguiente estructura orgánica de la empresa:

**ESTRUCTURA ORGANIZACIONAL**



En el ejercicio fiscal 2021, no se implementó la estructura organizacional aprobada en el mes de julio de 2021, por no contar con el presupuesto necesario en dicho ejercicio fiscal, por lo que el personal de la empresa pública al mes de diciembre de 2021, se distribuyó de la siguiente manera:

- 1 Libre Nombramiento y Remoción
- 15 Servidores con Nombramiento Provisional
- 5 Trabajadores con Contrato Individual de Trabajo
- 5 Trabajadores con contrato de Trabajo por Obra o Servicio determinado por el Giro de Negocio

N°	DENOMINACIÓN DEL PUESTO	RMU	Unidad Administrativa	Régimen	Partida Presupuestaria	Tipo Vinculación
1	ASESORA JURÍDICA	2308.00	ASESORÍA JURÍDICA	LOEP	51.01.05	NOMBRAMIENTO PROVISIONAL
2	TESORERA	1200.00	UNIDAD FINANCIERA	LOEP	51.01.05	NOMBRAMIENTO PROVISIONAL
3	JEFE FINANCIERO	2308.00	UNIDAD FINANCIERA	LOEP	51.01.05	NOMBRAMIENTO PROVISIONAL
4	ASISTENTE DE COMPRAS PÚBLICAS	901.00	COMPRAS PÚBLICAS	LOEP	51.01.05	NOMBRAMIENTO PROVISIONAL
5	JEFE DE ADMINISTRACIÓN DE TALENTO HUMANO	1760.00	UNIDAD DE TALENTO HUMANO	LOEP	51.01.05	NOMBRAMIENTO PROVISIONAL
6	COORDINADOR DE PROYECTOS	2034.00	COORDINACIÓN DE PROYECTOS	LOEP	51.01.05	NOMBRAMIENTO PROVISIONAL
7	CONTADORA	1676.00	UNIDAD FINANCIERA	LOEP	51.01.05	NOMBRAMIENTO PROVISIONAL
8	ANALISTA DE PRESUPUESTO	1212.00	UNIDAD FINANCIERA	LOEP	51.01.05	NOMBRAMIENTO PROVISIONAL



9	AGENTE DE COMPRAS	1140.00	COMPRAS PÚBLICAS	LOEP	51.01.05	NOMBRAMIENTO PROVISIONAL
10	ASISTENTE ADMINISTRATIVA	817.00	GERENCIA GENERAL	LOEP	51.01.05	NOMBRAMIENTO PROVISIONAL
11	GERENTE GENERAL	3500.00	GERENCIA GENERAL	LOEP	51.01.05	NOMBRAMIENTO
12	ASISTENTE CONTABLE	901.00	UNIDAD FINANCIERA	LOEP	51.01.05	NOMBRAMIENTO PROVISIONAL
13	ANALISTA ADMINISTRATIVO Y DE BIENES	1086.00	ADMINISTRATIVO Y BIENES	LOEP	51.01.05	NOMBRAMIENTO PROVISIONAL
14	CONSERJE	596.00	GERENCIA GENERAL	CÓDIGO DEL TRABAJO	51.01.06	CONTRATO INDEFINIDO DE TRABAJO
1	ANALISTA DE HIDROCARBUROS	1500.00	PROYECTO AGIP OIL ECUADOR	CÓDIGO DEL TRABAJO	71.01.06	CONTRATO DE TRABAJO POR OBRA O SERVICIO DETERMINADO DENTRO DEL GIRO DE NEGOCIO
2	ANALISTA DE HIDROCARBUROS	1500.00	PROYECTO AGIP OIL ECUADOR	CÓDIGO DEL TRABAJO	71.01.06	CONTRATO DE TRABAJO POR OBRA O SERVICIO DETERMINADO DENTRO DEL GIRO DE NEGOCIO
3	ADMINISTRADOR DE PROYECTO	2000.00	PROYECTO AGIP OIL ECUADOR	CÓDIGO DEL TRABAJO	71.01.06	CONTRATO DE TRABAJO POR OBRA O SERVICIO DETERMINADO DENTRO DEL GIRO DE NEGOCIO
4	INSPECTOR	1300.00	PROYECTO AGIP OIL ECUADOR	CÓDIGO DEL TRABAJO	71.01.06	CONTRATO DE TRABAJO POR OBRA O SERVICIO DETERMINADO DENTRO DEL GIRO DE NEGOCIO
5	ANALISTA DE HIDROCARBUROS	1212.00	PROYECTO AGIP OIL ECUADOR	CÓDIGO DEL TRABAJO	71.01.06	CONTRATO DE TRABAJO POR OBRA O SERVICIO DETERMINADO DENTRO DEL GIRO DE NEGOCIO

En el 2021 se presentó el proyecto de Código de Ética de la empresa, se encuentra a la presente fecha en la revisión de la Coordinación Jurídica.

#### Cumplimiento de recomendaciones de la Contraloría General del Estado

En relación a las recomendaciones emitidas por la Contraloría General del Estado sobre el Examen Especial a las operaciones administrativas y financieras, en la Empresa Pública de Bienes y Servicios UCE PROYECTOS EP, por el periodo comprendido entre el 1 de enero de 2016 y 31 de diciembre de 2020, se recibió por parte de la Gerencia General, los memorandos No. GERENCIA

Nro. 0039 2021, de 11 de agosto de 2021, emitiendo respuesta al cumplimiento de las recomendaciones mediante memorando UATH-0053-2021-UCE PROYECTOS de 23 de agosto de 2021 en el cual se aprobó el formulario de cumplimiento de requisitos para vinculación de personal por parte de la Gerencia General, e informe de cumplimiento dirigido a la Gerencia General, emitido con memorando UATH-0078-2021-UCE PROYECTOS de 30 de diciembre de 2021.

## Gestión Jurídica

La Coordinación Jurídica de la UCE PROYECTOS EP, constituye un elemento de control legal para todas las unidades. La transversalidad de esta Dirección en los diferentes niveles de gestión permite anticipar y prevenir incidentes, discrepancias e inconsistencias legales vinculadas a: actos, hechos, contratos y demás manifestación de la voluntad administrativa.

En el periodo 2021, la Dirección de Asesoría Jurídica, obtuvo buenos resultados en la gestión ya asesoramiento dentro de la Empresa pública, cumpliendo con las siguientes actividades:

- a) Se asesoró jurídicamente a la Gerencia General, unidades técnicas, administrativas y demás dependencias de la empresa para la correcta aplicación de la normativa vigente;
- b) Se formularon y revisaron proyectos de reglamentos y normativa general, relacionados con la materia que sea de competencia de la empresa y que estén de acuerdo con la normativa legal vigente; y, que sean necesarios para el cumplimiento de la misión empresarial; previa suscripción del Gerente General o aprobación del Directorio.
- c) Se elaboraron proyectos de convenios, contratos, autorizaciones y en general todo tipo de documento relacionado con la gestión de la Coordinación Jurídica.
- d) Se asesoró al Gerente General en la defensa de los derechos e intereses que le asisten a la empresa, ante organismos de control y demás entidades del sector público, inclusive con asesoría externa técnica especializada;
- e) Se elaboraron proyectos de contratos y resoluciones administrativas en materia de contratación pública, convenios y actos administrativos;
- f) Se absolvieron consultas y se emitieron criterios jurídicos a nivel tanto interno como externo;
- g) Se certificaron documentos generados por la empresa en virtud de los pedidos; y,
- h) Se desempeñaron todas las otras actividades dispuestas por el Gerente General.

Cabe indicar que durante el presente año no se han ventilado contiendas judiciales ni tampoco procesos alternativos de solución de conflictos.

## Gestión administrativa

### Servicios Generales

Durante el 2021 el enfoque en lo que respecta a los servicios generales de la empresa se dirigió a la provisión de implementos necesarios para el cuidado y precaución al contagio de Covid. Varios meses el año el personal tuvo periodos de teletrabajo y por ello la gestión no fue mayor.



A pesar de lo mencionado se realizó todo el proceso de renovación del contrato de arrendamiento de las oficinas de la UCE PROYECTOS EP, en aras de un retorno planificado y seguro al trabajo presencial.

## Bienes

La gestión más importante de Bienes durante el 2021 fue la realización del inventario y toma física de los activos tangible de la UCE PROYECTOS EP.

Luego de un trabajo planificado y coordinado se realizó el proceso de toma física, el cual fue valorado de la siguiente manera:

Cuentas	Cantidad	Valor de compra sin IVA
EQUIPO DE OFICINA	51	\$21,582.05
BIENES DE CONTROL ADMINISTRATIVO	92	\$3,291.36
EQUIPO ELECTRÓNICO	121	\$73,539.43
MUEBLES DE OFICINA	52	\$12,045.04
<b>Total General</b>	<b>316</b>	<b>\$110,457.88</b>

## Procesos de contratación pública

En el ejercicio fiscal 2021, se realizaron únicamente procesos de contratación de ínfima cuantía, esto dado por la situación que el país vive por la pandemia.

A continuación, se presentan los procesos realizados durante el 2021

Tipo de Necesidad	Código de Necesidad de Contratación	Entidad Contratante	Fecha de Publicación	Provincia - Cantón	Descripción del Objeto de compra
Ínfimas Cuantías	NIC-1768187860001-2021-40052	<a href="#">EMPRESA PUBLICA DE BIENES Y SERVICIOS UCE PROYECTOS EP</a>	09/12/2021 16:00	PICHINCHA - QUITO	ADQUISICIÓN DEL TRANSPORTE DE MUESTRAS ASTM, DESDE ESTADORS UNIDOS A ECUADOR
Ínfimas Cuantías	NIC-1768187860001-2021-40051	<a href="#">EMPRESA PUBLICA DE BIENES Y SERVICIOS UCE PROYECTOS EP</a>	26/11/2021 11:00	PICHINCHA - QUITO	ADQUISICIÓN DEL SERVICIO DE CALIBRACIÓN DE EQUIPOS DEL LABORATORIO DPEC BAEZA
Ínfimas Cuantías	NIC-1768187860001-2021-40049	<a href="#">EMPRESA PUBLICA DE BIENES Y SERVICIOS UCE PROYECTOS EP</a>	25/11/2021 9:30	PICHINCHA - QUITO	ADQUISICIÓN DE EQUIPOS PARA PRODUCCIÓN AUDIOVISUAL QUE INCLUYE FILMADORA Y TRIPODE
Ínfimas Cuantías	NIC-1768187860001-2021-40046	<a href="#">EMPRESA PUBLICA DE BIENES Y SERVICIOS UCE PROYECTOS EP</a>	18/11/2021 16:00	PICHINCHA - QUITO	ADQUISICIÓN DEL SERVICIO DE CALIBRACIÓN DE EQUIPOS DEL LABORATORIO DPEC BAEZA
Ínfimas Cuantías	NIC-1768187860001-2021-40044	<a href="#">EMPRESA PUBLICA DE BIENES Y SERVICIOS UCE PROYECTOS EP</a>	18/11/2021 12:00	PICHINCHA - QUITO	ADQUISICIÓN DE POLIZA DE SEGURO DE BIENES DE LARGA DURCIÓN
Ínfimas Cuantías	NIC-1768187860001-2021-40043	<a href="#">EMPRESA PUBLICA DE BIENES Y SERVICIOS UCE PROYECTOS EP</a>	08/11/2021 10:30	PICHINCHA - QUITO	ADQUISICIÓN DEL SERVICIO DE VACUNAS PARA EL PROYECTO PLUSPETROL
Ínfimas Cuantías	NIC-1768187860001-2021-40042	<a href="#">EMPRESA PUBLICA DE BIENES Y SERVICIOS UCE PROYECTOS EP</a>	27/10/2021 16:00	PICHINCHA - QUITO	ADQUISICIÓN DEL SERVICIO DE ANÁLISIS FÍSICO QUÍMICO DE UNA MUESTRA DE CRUDO
Ínfimas Cuantías	NIC-1768187860001-2021-40041	<a href="#">EMPRESA PUBLICA DE BIENES Y</a>	21/10/2021 11:00	PICHINCHA - QUITO	ADQUISICIÓN DE 5 COMPUTADORAS DE ESCRITORIO PARA EL DECANATO Y

		<a href="#">SERVICIOS UCE PROYECTOS EP</a>			SUBDECANATO DE LA FACULTAD DE FILOSOFÍA
Ínfimas Cuantías	NIC-1768187860001-2021-40040	<a href="#">EMPRESA PUBLICA DE BIENES Y SERVICIOS UCE PROYECTOS EP</a>	19/10/2021 12:00	PICHINCHA - QUITO	ADQUISICIÓN DE 3 COMPUTADORAS PORTÁTILES
Ínfimas Cuantías	NIC-1768187860001-2021-40039	<a href="#">EMPRESA PUBLICA DE BIENES Y SERVICIOS UCE PROYECTOS EP</a>	18/10/2021 13:49	PICHINCHA - QUITO	ADQUISICIÓN DE UNA TABLET PARA EL LABORATORIO DPEC
Ínfimas Cuantías	NIC-1768187860001-2021-40037	<a href="#">EMPRESA PUBLICA DE BIENES Y SERVICIOS UCE PROYECTOS EP</a>	05/10/2021 15:00	PICHINCHA - QUITO	ADQUISICIÓN DEL SERVICIO DE ANÁLISIS DE MUESTRA SÓLIDA DE HIDROCARBURO
Ínfimas Cuantías	NIC-1768187860001-2021-40036	<a href="#">EMPRESA PUBLICA DE BIENES Y SERVICIOS UCE PROYECTOS EP</a>	27/09/2021 9:15	PICHINCHA - QUITO	ADQUISICIÓN DE MATERIALES DE ANÁLISIS QUÍMICO PARA DESARROLLO DE TRABAJOS EXPERIMENTALES CORRESPONDIENTES A LA MAESTRÍA DE CIENCIAS DE LOS ALIMENTOS D
Ínfimas Cuantías	NIC-1768187860001-2021-40035	<a href="#">EMPRESA PUBLICA DE BIENES Y SERVICIOS UCE PROYECTOS EP</a>	27/09/2021 9:00	PICHINCHA - QUITO	ADQUISICIÓN DE INSUMOS DE LABORATORIO PARA DESARROLLO DE TRABAJOS EXPERIMENTALES EN PROTEÓMICA CORRESPONDIENTES A LA MAESTRÍA DE CIENCIAS DE LOS ALIM
Ínfimas Cuantías	NIC-1768187860001-2021-40033	<a href="#">EMPRESA PUBLICA DE BIENES Y SERVICIOS UCE PROYECTOS EP</a>	26/08/2021 10:59	PICHINCHA - QUITO	ADQUISICIÓN DE SERVICIO DE EXÁMENES MÉDICOS OCUPACIONALES
Ínfimas Cuantías	NIC-1768187860001-2021-40032	<a href="#">EMPRESA PUBLICA DE BIENES Y SERVICIOS UCE PROYECTOS EP</a>	23/08/2021 14:10	PICHINCHA - QUITO	Servicio de impresión de invitaciones, trípticos y material de la materia con anillado
Ínfimas Cuantías	NIC-1768187860001-2021-40029	<a href="#">EMPRESA PUBLICA DE BIENES Y SERVICIOS UCE PROYECTOS EP</a>	11/08/2021 14:20	PICHINCHA - QUITO	ADQUISICIÓN DE SERVICIO DE EXÁMENES MÉDICOS OCUPACIONALES
Ínfimas Cuantías	NIC-1768187860001-2021-40027	<a href="#">EMPRESA PUBLICA DE BIENES Y SERVICIOS UCE PROYECTOS EP</a>	27/07/2021 11:11	PICHINCHA - QUITO	ADQUISICIÓN DE ROLLOS DE PAPEL BOND PARA PLOTTER EN FORMATO A0 ROLLOS 90X50 A0 Y FORMATO A1 ROLLOS 61X50 A1
Ínfimas Cuantías	NIC-1768187860001-2021-40025	<a href="#">EMPRESA PUBLICA DE BIENES Y SERVICIOS UCE PROYECTOS EP</a>	15/07/2021 7:23	PICHINCHA - QUITO	ADQUISICION DE TONERS PARA LA IMPRESORA RICOH MPC 2003
Ínfimas Cuantías	NIC-1768187860001-2021-40024	<a href="#">EMPRESA PUBLICA DE BIENES Y SERVICIOS UCE PROYECTOS EP</a>	13/07/2021 16:14	PICHINCHA - QUITO	ADQUISICIÓN DEL SERVICIO DE CALIBRACIÓN DE EQUIPOS E INSTRUMENTOS DEL ÁREA DE RUIDO AMBIENTAL
Ínfimas Cuantías	NIC-1768187860001-2021-40023	<a href="#">EMPRESA PUBLICA DE BIENES Y SERVICIOS UCE PROYECTOS EP</a>	09/07/2021 18:03	PICHINCHA - QUITO	ADQUISICIÓN DEL SERVICIO DE CALIBRACIÓN Y CARACTERIZACIÓN DE EQUIPOS, INSTRUMENTOS Y PATRONES DE MEDIDA DEL ÁREA DE PETRÓLEOS
Ínfimas Cuantías	NIC-1768187860001-2021-40022	<a href="#">EMPRESA PUBLICA DE BIENES Y SERVICIOS UCE PROYECTOS EP</a>	08/07/2021 8:00	PICHINCHA - QUITO	ADQUISICIÓN DEL SERVICIO DE CALIBRACIÓN Y CARACTERIZACIÓN DE EQUIPOS E INSTRUMENTOS DEL ÁREA DE AGUAS
Ínfimas Cuantías	NIC-1768187860001-2021-40019	<a href="#">EMPRESA PUBLICA DE BIENES Y SERVICIOS UCE PROYECTOS EP</a>	06/07/2021 18:00	PICHINCHA - QUITO	ADQUISICIÓN DE ESTANDARES PARA USO EN ENSAYOS DEL ÁREA DE AGUAS Y SUELOS
Ínfimas Cuantías	NIC-1768187860001-2021-40017	<a href="#">EMPRESA PUBLICA DE BIENES Y SERVICIOS UCE PROYECTOS EP</a>	06/07/2021 17:48	PICHINCHA - QUITO	ADQUISICIÓN DE ESTÁNDARES PARA ASEGURAMIENTO DE LA CALIDAD EN ENSAYOS DE PETRÓLEOS
Ínfimas Cuantías	NIC-1768187860001-2021-40016	<a href="#">EMPRESA PUBLICA DE BIENES Y SERVICIOS UCE PROYECTOS EP</a>	06/07/2021 17:33	PICHINCHA - QUITO	ADQUISICIÓN DE REACTIVOS MATERIALES DE REFERENCIA CONTROL DE CALIDAD DE ENSAYOS DE AGUAS



Ínfimas Cuantías	NIC-1768187860001-2021-40014	<u>EMPRESA PUBLICA DE BIENES Y SERVICIOS UCE PROYECTOS EP</u>	06/07/2021 16:45	PICHINCHA - QUITO	ADQUISICIÓN DE RECARGAS DE ACETILENO
Ínfimas Cuantías	NIC-1768187860001-2021-40013	<u>EMPRESA PUBLICA DE BIENES Y SERVICIOS UCE PROYECTOS EP</u>	06/07/2021 16:30	PICHINCHA - QUITO	ADQUISICIÓN DE REACTIVOS PARA USO EN ENSAYOS DEL ÁREA DE PETRÓLEOS
Ínfimas Cuantías	NIC-1768187860001-2021-40011	<u>EMPRESA PUBLICA DE BIENES Y SERVICIOS UCE PROYECTOS EP</u>	06/07/2021 16:30	PICHINCHA - QUITO	ADQUISICIÓN DE MATERIALES PARA INTERCOMPARACIÓN EN EL ÁREA DE AGUAS Y SUELOS
Ínfimas Cuantías	NIC-1768187860001-2021-40009	<u>EMPRESA PUBLICA DE BIENES Y SERVICIOS UCE PROYECTOS EP</u>	28/06/2021 13:00	PICHINCHA - QUITO	ADQUISICIÓN DE TINTAS Y DOS TANQUES DE REEMPLAZO DE MANTENIMIENTO TINTA DEL PLOTTER EPSON T7270
Ínfimas Cuantías	NIC-1768187860001-2021-40010	<u>EMPRESA PUBLICA DE BIENES Y SERVICIOS UCE PROYECTOS EP</u>	28/06/2021 12:00	PICHINCHA - QUITO	ADQUISICIÓN DE TONERS PARA LA IMPRESA RICOH MPC 2003
Ínfimas Cuantías	NIC-1768187860001-2021-40007	<u>EMPRESA PUBLICA DE BIENES Y SERVICIOS UCE PROYECTOS EP</u>	25/06/2021 14:00	PICHINCHA - QUITO	SERVICIO DE CARACTERIZACIÓN DE BAÑO TÉRMICO NUEVO IN SITU: ESTACIÓN BAEZA
Ínfimas Cuantías	NIC-1768187860001-2021-40006	<u>EMPRESA PUBLICA DE BIENES Y SERVICIOS UCE PROYECTOS EP</u>	25/06/2021 13:30	PICHINCHA - QUITO	SERVICIO DE CALIBRACIÓN Y/O CARACTERIZACIÓN DE INSTRUMENTOS Y EQUIPOS DEL LABORATORIO UNIDAD TÉCNICA BAEZA
Ínfimas Cuantías	NIC-1768187860001-2021-6544	<u>EMPRESA PUBLICA DE BIENES Y SERVICIOS UCE PROYECTOS EP</u>	18/06/2021 3:00	PICHINCHA - QUITO	ADQUISICIÓN DE PÓLIZAS DE SEGURO DE ACCIDENTES PERSONALES Y SEGURO DE RESPONSABILIDAD CIVIL GENERAL
Ínfimas Cuantías	NIC-1768187860001-2021-2631	<u>EMPRESA PUBLICA DE BIENES Y SERVICIOS UCE PROYECTOS EP</u>	02/06/2021 9:52	PICHINCHA - QUITO	ADQUISICIÓN DE REACTIVOS PARA ENSAYOS VARIOS EN EL ÁREA DE AGUAS Y SUELOS DEL LABORATORIO DPEC
Ínfimas Cuantías	NIC-1768187860001-2021-0001	<u>EMPRESA PUBLICA DE BIENES Y SERVICIOS UCE PROYECTOS EP</u>	27/05/2021 13:19	PICHINCHA - QUITO	ADQUISICIÓN DE TONERS PARA IMPRESORA LEXMARK

## Conclusiones

1. El entorno económico 2021 en el cual la UCE PROYECTOS EP continuó su actividad empresarial tuvo un impacto directo en sus resultados económicos financieros, dado por la contracción económica del país y especialmente del sector público.
2. La incertidumbre que genera los cambios de las autoridades políticas y sus planes de acción incrementaron la poca acción empresarial a nivel del país, repercutiendo directamente en la gestión de la empresa al tener varios proyectos dilatados.
3. El trabajar en los instrumentos de planificación, especialmente en una planificación estratégica aportará en el enfoque de los recursos y esfuerzos para los próximos periodos
4. El documento de Planificación Estratégica se culminó en el 2021 y será elevado para conocimiento y aprobación del Directorio en la primera sesión del año 2022.
5. Desde el año 2021 se presentó un Plan Operativo Anual el mismo que fue aprobado a inicios del periodo por el Directorio de la empresa, para el año 2022 se creó el Plan Operativo Anual alineado al Plan Estratégico que esta para aprobación, de tal forma que en el POA se podrá utilizar las estrategias planteadas para cumplir los objetivos establecidos
6. A nivel económico – financiero los resultados 2020 y 2021 no han sido los esperados, principalmente por un periodo de pandemia, del cual el país hasta finales del 2021 no lo logrado recuperarse.

7. Una de las principales afectaciones económicas del 2021 para la UCE PROYECTOS EP se genera por el proyecto de Pasivos Ambientales con la SCTEA, con el cual se culminó la consultoría sin embargo no canceló el servicio prestado.
8. Por distintos motivos durante los años 2016 a la fecha no se cuenta con estados financieros auditados, sin embargo, para el 2022 se planificó la realización de todas las auditorías pendientes.
9. La gestión empresarial ha continuado su marcha a pesar de las dificultades del entorno, los resultados a la fecha exigen una mejora sustancial para los próximos periodos con el fin de garantizar la sostenibilidad empresarial.
10. La estabilidad del Talento Humano de la empresa para la sostenibilidad de la misma será importante, fortalecer las áreas agregadoras de valor puede ser una alternativa.

### Recomendaciones

1. Poner a conocimiento y aprobación del Directorio el Plan Estratégico 2022-2024
2. Posterior a la aprobación del Plan Estratégico de la UCE PROYECTOS EP, generar planes de acción que permitan la implementación de las estrategias para lograr el cumplimiento de los objetivos.
3. Buscar la generación de nuevos proyectos que permitan revertir los resultados económicos de los últimos periodos
4. Enforzar los esfuerzos a las líneas de negocio de mayor rendimiento.
5. Continuar con el proceso de mejora de información tanto financiera como empresarial
6. Generar procesos de seguimiento y monitoreo a las metas establecidas y a los objetivos planteados.
7. Gestionar de una manera adecuada al Talento Humano de la empresa con el fin de comprometerlos con el cumplimiento de los objetivos estratégicos.



Ing. Fred Yáñez Ulloa

GERENTE GENERAL

UCE-PROYECTOS EP